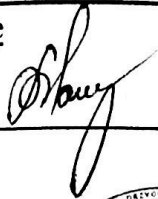


Director general _____



(semnătura)

“ ”



RAPORT ȘTIINȚIFIC FINAL

privind executarea proiectului de cercetări științifice
Program de postdoctorat (2022-2023)

nr. Contractului 22.00208.0807.10/PD II din data 03 ianuarie 2023
Academia de Studii Economice a Moldovei

Proiectul „ *Crearea modelului de management al schimbărilor organizaționale pentru întreprinderile mici și mijlocii prin provocările industrializării 4.0* ”

Cifrul proiectului 22.00208.0807.10/PD
Prioritatea Strategică: Provocări societale

Directorul/Rectorul organizației

Alexandru STRATAN



Consiliul Științific/Senat

Alexandru Stratan

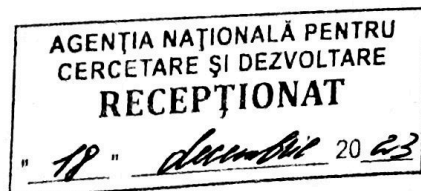


Conducătorul proiectului (postdoctorand)

Irina DOROGAIA



Chișinău 2023



№. 553

91

1. Scopul și obiectivele propuse spre realizare în cadrul proiectului

Luând în considerare direcția de cercetare "Provocări societale", scopul general al proiectului este elaborarea modelului de management al schimbărilor organizaționale pentru întreprinderile mici și mijlocii pentru adaptare spre provocările sociale, culturale și economice, care sunt proclamate într-o nouă epocă, numită ca Industrializarea 4.0.

Scopul activităților desfășurate în cadrul proiectului în anul 2022 a fost următorul: identificarea principalelor tendințe și provocări globale asociate cu Industrializarea 4.0 pentru societate, business și management, precizarea rolului întreprinderilor mici și mijlocii în aceste procese și specificarea principalelor probleme și oportunități de dezvoltare a acestora. Scopul înaintat prevede realizarea următoarelor obiective:

- Realizarea studiului teoretic amplu privind conceptul a Patra revoluție industrială: premisele apariției, principalele concepte conexe în afaceri, societate și management;
- Precizarea principalelor tehnologii ale celei de-a Patra revoluție industrială, asociate provocărilor în societate și business și tendințele de dezvoltare ale lor, caracteristicile și capacitățile lor specifice, precum și impactul asupra dezvoltării proceselor de afaceri;
- Studierea proceselor specifice în management asociate Industrializării 4.0, formularea concluziilor privind relevanța modelelor existente de management al schimbării în raport cu mediul extern actual;
- Elaborarea unei metodologii de realizare a cercetării asupra IMM-urilor din Republica Moldova în vederea clarificării problemelor implementării schimbărilor transformăionale și oportunităților de dezvoltare ulterioară;
- Inițierea unui studiu empiric (pilotarea) IMM-urilor din Republica Moldova prin metodologia elaborată.
- Fundamentarea concluziilor privind tendințele de dezvoltare globală legate de provocările Industrializării 4.0 și formularea impacturilor dezvoltării managementului schimbării asupra IMM-urilor din Republica Moldova.
- Diseminarea rezultatelor cercetării prin publicațiile în reviste de specialitate naționale și internaționale, participarea la conferințe și alte manifestări științifice similare pe plan național și internațional, organizarea meselor rotunde.

Ținând cont de rezultatele obținute în anul precedent al cercetării, *obiectivul etapei anului 2023* a fost de a efectua o cercetare empirică și, în baza rezultatelor cercetării, de a fundamenta modelul care corespunde situației actuale.

În vederea realizării scopului principal pentru perioada 2023, au fost realizate următoarele obiective:

- Completarea setului instrumentelor de cercetare cu întrebări care să completeze studiul empiric;
- Realizarea unui studiu empiric pentru a identifica principalele tendințe în dezvoltarea IMM-urilor din Republica Moldova din punct de vedere a managementului schimbărilor organizaționale;

8. Elaborarea a 7 articole științifice
9. Analiza activităților obiectului de cercetare. Identificarea principalelor probleme de funcționare asociate proceselor de transformare (Industria 4.0)
10. Prelucrarea datelor obținute în urma cercetărilor
11. Diseminarea rezultatelor cercetării și concluziilor formulate prin vizitele la IMM-uri
12. Vizitele la întreprinderile
13. Organizarea a 3 mese rotunde
14. Deplasarea de cercetare științifică în Ucraina
15. Vizita de studiu la Universitatea din Bulgaria
16. Elaborarea a 2 capitole ai Tezei de doctor habilitat

Acțiunile planificate pentru anul 2023:

1. Efectuarea sintezei cercetărilor teoretice și a factorilor schimbării eficiente, obținute în urma cercetărilor practice
2. Stabilirea interdependenței în elementele foresighting-ului (previziunii) strategic și transformativ, vizualizarea grafică
3. Perfectarea metodologiei de cercetare a problemelor și tendințelor de dezvoltare a IMM-urilor prin prisma Industrializării 4.0
4. Participarea la conferința științifică internațională "Strategii și politici de management în economia contemporană", ASEM
5. Elaborarea a 5 articole științifice
6. Vizită la întreprinderi. Colaborarea cu antreprenorii. Realizarea cercetării
7. Vizita de studiu la University of National and World Economy, Bulgaria, Sofia
8. Organizarea a 3 mese rotunde cu participarea antreprenorilor
9. Elaborarea cap. 3-4 ale tezei de doctor habilitat
10. Elaborarea concluziilor privind cercetarea realizată și perfectarea modelului propus
11. Elaborarea și formularea concluziilor finale ale Tezei de doctor habilitat
12. Finalizarea Tezei de doctor habilitat
13. Susținerea Tezei de doctor habilitat în cadrul departamentului "Management și Antreprenoriat", ASEM

4. Acțiunile realizate pentru atingerea scopului și obiectivelor

Acțiunile realizate în anul 2022:

1. Cercetarea teoretică a conceptelor fundamentale, legate de provocările Industrializării 4.0, managementului schimbărilor, managementului inovațiilor, specificul funcționării IMM.
2. Realizarea unei sinteze de concepte, analiză comparativă a abordărilor și justificarea propriei viziuni asupra proceselor de schimbare organizațională.
3. Elaborarea unei metodologii de evaluare a problemelor schimbării organizaționale pentru IMM din RM
4. Definierea ipotezelor de cercetare

5. Fundamentarea obiectului de cercetare, colaborarea cu antreprenorii în privința efectuării cercetării
6. Efectuarea unui studiu statistic al obiectului de cercetare
7. Analiza activităților obiectului de cercetare,
8. Identificarea principalelor probleme de funcționare asociate proceselor de transformare (Industria 4.0)
9. Identificarea principalelor obstacole în calea implementării schimbărilor transformaționale
10. Analiză de date a IMM-urilor,
11. Analiza specificului managementului IMM-urilor cercetate, utilizând diferite tehnici de diagnoză a managementului.
12. Vizitele la întreprinderile. Organizarea și desfășurarea chestionării antreprenorilor la tematica proiectului – 46 întreprinderi autohtone,
13. Organizarea a 4 mese rotunde
14. Vizita de studiu la D.A.Tsenov Academy of Economics-Svishtov, Bulgaria
15. Elaborarea a 2 capitole ai Tezei de doctor habilitat
16. Elaborarea și editarea monografiei științifice

Acțiunile realizate în anul 2023:

1. Efectuarea sintezei cercetărilor teoretice și a factorilor schimbării eficiente, obținute în urma cercetărilor practice
2. Stabilirea interdependenței în elementele foresighting-ului (previziunii) strategic și transformativ, vizualizarea grafică
3. Perfectarea metodologiei de cercetare a problemelor și tendințelor de dezvoltare a IMM-urilor prin prisma Industrializării 4.0
4. Participarea la conferința științifică internațională "Strategii și politici de management în economia contemporană", ASEM, ed. a 8 –a, 23 – 24 martie 2023, Chișinău
5. Participarea la conferința științifică internațională "ECONOMICS, FINANCE, BANKING AND EDUCATION: CURRENT ISSUES OF DEVELOPMENT, ACHIEVEMENTS AND INNOVATIONS", Odesa-Ostrava, Ukraine-Czech Republic, April 6-7, 2023
6. Participarea la conferință internațională științifico-practică "Statistical methods and information technologies for the analysis of socio-economic development", 01 iunie, 2023, Khmelnytsky, Ukraine 2023
7. Participarea la conferința internațională științifico-practică "ІНФОРМАЦІЯ ТА СОЦІУМ», 02.06.2023. Вінниця–2023, ДонНУ імені Васил яСтуса
8. Participarea la Conferința internațională "Present Issues of Global Economy", 29.06-01.07.2023, Faculty of Economic Science, Universitatea din Constanța "Ovidius"

9. Participarea la conferință internațională «CHALLENGES FOR FINANCE AND ECONOMIC ACCOUNTING IN CONDITIONS OF MULTIPLE CRISES», or. Svishtov, Bulgaria, 09-10.11.2023
10. Participarea la Conferința Științifică Internațională „COMPETITIVITATE ȘI INOVARE ÎN ECONOMIA CUNOAȘTERII”, 22-23 septembrie 2023, Chișinău. Membru comitetului organizatoric și științific
11. Participarea la Conferința internațională” Application of Information and Communication Technology and Statistics in Economy and Education” (ICAICTSEE 2023), or. Sofia, Bulgaria, 15-16.12.2023
12. Elaborarea a 11 articole științifice
13. Elaborarea Ghidului practic «Иновационный менеджмент»
14. Vizită la întreprinderi. Colaborarea cu antreprenorii. Realizarea cercetării.
15. Realizarea studiului empiric care acoperă 210 IMM-uri
16. Deplasarea la Dimitar Tsenov Academy of Economics, or. Svishtov, Bulgaria, 08-11 noiembrie 2023
17. Elaborarea modelului conceptual și econometric al schimbărilor organizaționale pentru IMM-urile din RM
18. Organizarea a 4 mese rotunde cu participarea antreprenorilor
19. Elaborarea cap. 3-4 ale tezei de doctor habilitat
20. Elaborarea concluziilor privind cercetarea realizată și perfectarea modelului propus

5. Rezultatele obținute:

- ❖ Manuscrisul tezei este realizat în volum de 90 %

6. Publicațiile la tema tezei de DH:

Cărți de specialitate (recomandate spre editare de senatul/consiliul științific al organizației din domeniile cercetării și inovării)

1.1. cărți de specialitate monoautor

1. DOROGAIA, Irina. *Менеджмент изменений и инноваций в условиях Четвертой промышленной революции* (монография), Chișinău: Print-Caro SRL, 2022, p.292, 14 c.a., ISBN 978-9975-165-31-0

2. Articole în reviste științifice

2.1. în reviste din bazele de date Web of Science și SCOPUS

2. DOROGAIA, I. *Rethinking the role of the leader in the transformational changes of Industrialization 4.0 for SMEs of the Republic of Moldova Business Management*, Nr.4, 2023. Bulgaria, Svishtov, p.47-61 SSN: 0861-6604-Print Edition, ISSN: 2534-8396-Electronic Edition, <https://bm.uni-svishtov.bg/title.asp?title=2912> (indexed in Scopus)
3. DOROGAIA, Irina. *Main guidelines for the change strategy of SMEs in the context of Industrialization 4.0, BRAIN. Broad Research in Artificial Intelligence and Neuroscience*,

(Web of Science, ESCI; DOAJ; EBSCO; PubMed.gov; IndexCopernicus; Google Academic; Genamics JournalSeek; SHERPA/RoMEO; ArticleReach Direct; Link+; CSB (Collection of Computer Science Bibliographies); WorldCat; CrossRef; Ideas RePeC; Econpapers; ERIH PLUS, Journal Impact Factor™ 2022 - 2.3, CrossRef; CrossCheck; COPE - PILA Association) – acceptat spre publicare în Nr. 4 din decembrie 2023.
<https://lumenpublishing.com/journals/index.php/brain/authorDashboard/submission/6631>

4. **DOROGAIA, Irina**, *Future of innovation management at the connection of ages: industries 4.0 and 5.0*, The European Journal of Interdisciplinary Studies (EJIS), ISSN 2067-3795 (in process de recenzare), <https://ejist.ro/page/18/calling-for-papers.html> (indexat in Web of Science)

2.2. în reviste din străinătate recunoscute

5. **DOROGAIA, Irina**. *The Phenomenon of Resistance to Organizational Change in Companies of the Republic of Moldova Under the Conditions of Industrialization 4.0*. "Ovidius" University Annals, Economic Sciences Series. Volume XXIII, Issue 1 /2023. P.602-610 <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2023-i1/Section%204/8.pdf>
6. **DOROGAIA, Irina**. *Features of Change Management in SMEs in the Era of Informatization of Society*. În: MEST Journal, Belgrade, Vol. X, Nr.2, 2022, p.38-45, 0,75 c.a. ISSN 2334-7058, DOI: 10.12709/mest.10.10.02.00 (COBISS.SR, Google Scholar, CrossRef, OALIB, EleCas base of KoBSON, the Index Copernicus ICI Journals Master List from 2015 (ICV 2020 =100.00), Scilit, ROAD, ERIH PLUS, CiteFactor, and in the ResearchBib (IF: 2022 Evaluation Pending) Disponibil: https://mest.meste.org/MEST_Najava/XX_Dorogaia.pdf

2.3. în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, cu indicarea categoriei

7. **DOROGAIA, Irina**. *Change management in the digital age: the perspectives of development*. In: Eastern European Journal for Regional Studies (EEJRS), nr.1, 2022, Chișinău: ASEM, 2022, p. 50-62, 0,75 c.a., ISSN: 2537-6179, categoria B, DOI: <https://doi.org/10.53486/2537-6179.8-1.04>, Disponibil: https://csei.ase.md/journal/files/issue_81/EEJRS_Issue_81_50-62_DOR.pdf

3. Articole în culegeri științifice

3.1. în lucrările conferințelor științifice internaționale (peste hotare)

8. **DOROGAIA, Irina**. *Building a Model of a "Living Organization" as a Response to the Challenges of the Industrial Revolution 4.0* În: Proceedings of the 5th International Conference on Economics and Social Sciences (2022) „Fostering recovery through metaverse business modelling”, 2022, p.741-755, 0,8 c.a. ISSN 2704-6524, Indexed: CNKI Scholar (China National Knowledge Infrastructure), Dimensions, ExLibris, Google Books, Google Scholar, Naviga, ReadCube, Semantic Scholar, TDOne (TDNet), WorldCat (OCLC), X-MOL, în proces de indexare la WoS) DOI: <https://doi.org/10.2478/9788367405072-070>
Disponibil: <https://sciendo.com/chapter/9788367405072/10.2478/9788367405072-070>

9. **DOROGAIA, Irina.** *Main Elements of the Change Management Models for SMEs in the Republic of Moldova: the Need for Updated in the Conditions of Industrialization 4.0.* În: Book of Proceedings 87th International Scientific Conference on Economic and Social Development – "Economics, Management, Finance and Banking" , Svishtov, 28-30 September, 2022, p.289-300, ISSN 1849-7535, 0,8 с.а. (EconLit, ABI Inform (by ProQuest), EBSCO and EconBIZ, în proces de indexare la WoS) Disponibil: <https://www.esd-conference.com/past-conferences>
10. **DOROGAIA, Irina.** *Изменение системы взаимоотношений в условиях Индустриализации 4.0.* În: Materials of the International Conference "Economics, Finance, Banking and Education: Modern Challenges and Innovations", 26-27 May 2022, Odessa, 0,2 с.а. p.118-121, УДК336, ББК 65.9(4Укр)26
11. **DOROGAIA, Irina.** *Transformational Changes in Business Models of Moldavian Entreprises: Concepts and Practical Applicability.* În: VII Міжнародної науково-практичної конференції "Інформація та соціум", Вінниця, 03 іunie 2022, p. 59-60, УДК 001.102:316.3 (082), 0,2 с.а.
12. **DOROGAIA, Irina.** *Prerequisites for the formation of innovative skills of the future in the conditions of industrialization 4.0.* VIII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція VIII ISPIC "ECONOMICS, FINANCE, BANKING AND EDUCATION: CURRENT ISSUES OF DEVELOPMENT, ACHIEVEMENTS AND INNOVATIONS", Odesa-Ostrava, Ukraine-Czech Republic, April 6-7, 2023 <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16814562194994.pdf2>.
13. **DOROGAIA, Irina.** *Model of the "Turquoise organization" in the conditions of industrialization 4.0: opportunities for building in the Republic of Moldova/* Hmelnitk, materialele conferinței XXIII INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE "Statistical methods and information technologies for the analysis of socio-economic development" 01 iunie, 2023, Khmelnytsky, Ukraine2023, ISBN 978-617-7572-63-2, p.30-36
14. **DOROGAIA, Irina.** *Prospects for SMEs in Moldova in a world of revolutionary change: challenges and opportunities.* VIII Міжнародної науково-практичної конференції «ІНФОРМАЦІЯ ТА СОЦІУМ», 02.06.2023.Вінниця–2023ДонНУіменіВасиляСтуса, ISSN2786-8923 Online, p.7-11, <https://jias.donnu.edu.ua/article/view/14576>
15. **DOROGAIA, Irina,** *New forms of innovative development in the era of digital economy.* Jubilee International Scientific and Practical conference "CHALLENGES FOR FINANCE AND ECONOMIC ACCOUNTING IN CONDITIONS OF MULTIPLE CRISES", 09-10.11.2023, Svishtov, p.187-196, ISBN 978-954-23-2426-3 (print)ISBN 978-954-23-2427-0 (online)DOI <https://doi.org/10.58861/tae.cf.9789542324270>, <https://www.researchgate.net/publication/375496502> Sbornik dokladi ot ubilejna mezdunar odna naucna konferencia Predizvikelstva pred finansite i stopanskata otchetnost v uslovi ata na mnozestveni krizi 606 str?channel=doi&linkId=654c8deab1398a779d727e48&show Fulltext=true
16. **DOROGAIA, Irina, SCUTARI, Alexandr.** *Crowdfunding as an alternative source of investments in the conditions of economic digitalization: relevance of use in the Republic of Moldova,* materialele conferinței "13TH International Conference on Application of

3.2. în lucrările conferințelor științifice internaționale (Republica Moldova)

17. DOROGAIA, Irina. *The Era of the Singularity and the Creation of a Bimodal System: Opportunities and Treats for Entreprises in the Republic of Moldova*, În: Strategii și politici de management în economia contemporană (ICSPM 2022 – 7), Conferința Științifică Internațională din 9-10 iunie 2022, Ed.VII-a Chișinău, ASEM, 2022, p. 13-20, 0,8 c.a., ISBN 978-9975-147-65-1
https://irek.ase.md/xmlui/bitstream/handle/123456789/2338/DOROGAIA%20Irina_Conferinta%20ICSPM%202022%20FINAL%20%289-10%20iunie%202022%29.pdf?sequence=3&isAllowed=y
18. DOROGAIA, Irina, CAMINSCHI, Olga. *Digital transformation of SMB in the Republic of Moldova*. În: Strategii și politici de management în economia contemporană (ICSPM 2022 – 7), Conferința Științifică Internațională din 9-10 iunie 2022, Ed.VII-a Chișinău: ASEM, 2022, p. 324-330, 0,5 c.a., ISBN 978-9975-147-65-1
<https://irek.ase.md/xmlui/handle/123456789/2390>
19. DOROGAIA, Irina. *Importance of social aspects of Industrialization 4.0 for SMEs of the Republic of Moldova*, În: International Scientific Conference “Competitiveness and Innovation in the Knowledge Economy”, ASEM, September 23-24, 2022
https://irek.ase.md/xmlui/bitstream/handle/123456789/2580/Conf_ASEM_SEPTEMBRIE_2022_p32-40.pdf?sequence=1&isAllowed=y
20. DOROGAIA, Irina. *Transformation of the business model as a response of the organizations of the republic of moldova to the conditions of industrialization 4.0*. Conferința științifică internațională "Strategii și politici de management în economia contemporană", Chișinău, Moldova, 24-25 mai, Chișinău, Moldova, 24-25 mai 2023, ISBN: 978-9975-147-99-6 (PDF). P.340-347, <https://doi.org/10.53486/icspm2023.50>
21. DOROGAIA, Irina. CAMINSCHI, O. *Operational risk management of an enterprise: assessment and minimization methods*. In: Strategii și politici de management în economia contemporană [Resursă electronică]: conf. șt. intern., ediția a 8-a, 24-25 martie 2023. Chișinău : SEP ASEM, 2023, pp. 48-56. ISBN 978-9975-147-99-6(PDF)
<https://irek.ase.md/xmlui/handle/123456789/2761>

Lucrări științifico-metodice și didactice

9. Note de curs/Suporturi de curs (aprobate de consiliul metodic, consiliul facultății)

22. DOROGAIA, Irina. *Инновационный менеджмент* (пособие по проведению практических занятий: задания, тесты, вопросы), Chișinău, ASEM, 2023. 4,05 c.a, ISBN 978-9975-167-16-1

7. **Protecția rezultatelor obținute în formă de obiecte de proprietate intelectuală – nu sunt**

8. **Diseminarea rezultatelor proiectului**

Anul 2022:

1. Conferința științifică internațională Jean Monnet ” PROTECTION OF INTELLECTUAL PROPERTY IN THE DIGITAL ERA”. 31.03.2022, Chișinău, prezentare orală
2. The 5th International Conference on Economics and Social Sciences Fostering recovery through metaverse business modelling, 16-17 iunie 2022, București, România, prezentare orală
3. Conferința științifică internațională ”Informația și societatea”, ed.V, Universitatea Națională din or.Donețc ”Vasilii Stus”, or.Vinnița, 03 iunie 2022, prezentare orală
4. Conferința științifică internațională ”ECONOMICS, MANAGEMENT; FINANCE AND BANKING” ed. 87, 28-30.09.2022, Svishtov, Bulgaria, prezentarea orală
5. Conferința științifică și practică internațională „ECONOMICS, FINANCE, BANKING AND EDUCATION: MODERN CHALLENGES AND INNOVATIONS”, ed. a 7 –a, 26-27 mai 2022, Universitatea Națională în Economie, Odesa, Ucraina, prezentare orală
6. Conferința științifică internațională „STRATEGII ȘI POLITICI DE MANAGEMENT ÎN ECONOMIA CONTEMPORANĂ”, ed. a 7 –a, 9 – 10 iunie 2022, Chișinău, prezentare orală
7. Conferința Științifică Internațională „COMPETITIVITATE ȘI INOVARE ÎN ECONOMIA CUNOAȘTERII”, 22-24 septembrie 2022, Chișinău, prezentarea orală

Organizarea a 4 mese rotunde cu participarea cercetătorilor științifici, antreprenorilor, studenților și masteranzilor:

- Masa rotunda ”Gestionarea drepturilor de proprietatea intelectuală pentru afacerile inovative” (data 03.02.2022, ora 13.00, platforma ZOOM),
- Masa rotundă ”Inovații în business: provocări și soluții” (data 09.02.2022, platforma ZOOM),
- Masa rotundă ”Transformarea digitală: proprietatea intelectuală și trendurile în domeniul High-Tech” (18.04.2022, platforma ZOOM),
- Masa rotundă ”Activitatea organizației în condiții de turbulență” (03.10.2022), Masa rotundă ”Managementul schimbării și optimizarea proceselor în companiile autohtone” (07.11.2022), ASEM

Anul 2023:

1. Conferința științifică internațională „STRATEGII ȘI POLITICI DE MANAGEMENT ÎN ECONOMIA CONTEMPORANĂ”, ed. a 8 -a, 23 - 24 martie 2023, Chișinău, comunicare orală
2. VIII International scientific and practical Internet conference VIII ISPIC "ECONOMICS, FINANCE, BANKING AND EDUCATION: CURRENT ISSUES OF DEVELOPMENT, ACHIEVEMENTS AND INNOVATIONS", Odesa-Ostrava, Ukraine-Czech Republic, April 6-7, 2023, rezumat
3. XXIII INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE "Statistical methods and information technologies for the analysis of socio-economic development" 01 iunie, 2023, Khmelnytsky, Ukraine 2023, comunicare orală
4. VIII Міжнародної науково-практичної конференції «ІНФОРМАЦІЯ ТА СОЦІУМ», 02.06. 2023. Вінниця–2023 ДонНУ імені Василя Стуса, comunicare orală
5. 20th International conference “Present Issues of Global Economy”, 29.06-01.07.2023, Faculty of Economic Science, Universitatea din Constanța “Ovidius”, comunicare orală
6. Conferința Științifică Internațională „COMPETITIVITATE ȘI INOVARE ÎN ECONOMIA CUNOAȘTERII”, 22-23 septembrie 2023, Chișinău, rezumat
7. Jubilee International Scientific and Practical conference "CHALLENGES FOR FINANCE AND ECONOMIC ACCOUNTING IN CONDITIONS OF MULTIPLE CRISES», Svishtov, 09-10.11.2023, comunicare orală
8. 13TH International Conference on Application of Information and Communication Technology and Statistics in Economy and Education (ICAICTSEE 2023), 15-16.12.2023, comunicare orală

Organizarea a 4 mese rotunde cu participarea cercetătorilor științifici, antreprenorilor, studenților și masteranzilor:

- Masa rotundă „Implementarea inteligenței artificiale în businessul agricol în Republica Moldova”, 10.02.2023, ASEM
- Masa rotundă ”Protecția proprietății intelectuale într-o nouă eră a inovațiilor”, 15.02.2023, AGEPI
- Masa rotundă ”Crowdfunding – metoda alternativă de finanțare a afacerilor inovative”, 07.11.2023, ASEM
- Masa rotundă ”Protecția proprietății intelectuale în condițiile industrializării 4.0”, 06.12.2023, AGEPI

9. Concluzii în limba română și engleză

Cercetarea efectuată a demonstrat importanța regândirii activităților întreprinderilor sub influența proceselor asociate cu Industrializarea 4.0. 93,3% dintre respondenți consideră că procesul de transformare poate oferi IMM-urilor avantaje competitive suplimentare, în același timp, 21% dintre respondenți consideră că transformarea digitală nu va afecta toate IMM-urile.

Majoritatea antreprenorilor și angajaților evidențiază numeroase probleme. Aceste probleme sunt legate de o serie de factori: financiari, lipsa specialiștilor IT, lipsa cunoștințelor de specialitate atât în context tehnologic, cât și în cel al managementului, obsolescența structurilor organizaționale, lipsa motivației și a unei abordări corecte a leadershipului.

Noua abordare a managementului schimbării este legată în mare măsură de metode de management flexibile (Agile), de crearea de ecosisteme antreprenoriale axate pe cooperarea atât între IMM-uri, cât și cu instituțiile de învățământ superior pentru a obține sinergii și a pune în aplicare inovații deschise.

Toate acestea au un impact asupra rezistenței la schimbare. Depășirea rezistenței este o sarcină importantă a unui manager în domeniul unei astfel de culturi corporative, care se va reînnoi și se va autoadapta în mod constant, iar acest lucru este facilitat de așa-numite echipe autoorganizate.

Având în vedere viteza de reînnoire a ciclului de viață al inovării, prevalența inovațiilor radicale, principiile învechite de planificare și de gestionare a schimbării ar trebui să fie înlocuite cu tehnici de foresighting.

In English:

The research carried out demonstrated the importance of rethinking the activities of enterprises under the influence of the processes associated with Industrialization 4.0. 93.3% of respondents believe that the transformation process can provide SMEs with additional competitive advantages, while 21% of respondents believe that digital transformation will not affect all SMEs.

Most entrepreneurs and employees highlight numerous problems. These problems are related to a number of factors: financial, the lack of IT specialists, the lack of specialized knowledge in both the technological and management contexts, the obsolescence of organizational structures, the lack of motivation and a correct approach to leadership.

The new approach to change management is largely related to flexible management methods (Agile), the creation of entrepreneurial ecosystems focused on cooperation both between SMEs and with higher education institutions to achieve synergies and implement innovations open.

All of these have an impact on resistance to change. Overcoming resistance is an important task of a manager in the field of such a corporate culture, which will constantly renew and self-adapt, and this is facilitated by so-called self-organized teams.

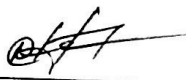
Given the speed of renewal of the innovation life cycle, the prevalence of radical innovations, outdated principles of planning and change management should be replaced by foresighting techniques.

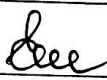


Executarea devizului de cheltuieli, conform anexei nr. 2.3 parte integrantă a contractului de finanțare nr. 10-PD II din 03 ianuarie 2023
 Cifrul proiectului: 22.00208.0807.10/PD I

Denumirea codurilor economice	Codul economic	Aprobat (mii lei)	Precizat (mii lei)	Executat (mii lei)	Efectiv (mii lei)
Deplasări de serviciu peste hotare	222720	20,1 ✓	19,3 ✓	8,7 ✓	8,7
Servicii neatribuite altor materiale	222990	12,9 ✓	13,7 ✓	13,6 ✓	13,6
Bursele pentru studenții autohtoni	281211	104,6 ✓	104,6 ✓	104,6 ✓	104,6
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou	336110	2,4 ✓	2,4 ✓	2,4 ✓	2,4
Total		140,0 ✓	140,0 ✓	129,3 ✓	129,3

Notă: În tabel se prezintă doar categoriile de cheltuieli din contract ce sunt în execuție și modificările aprobate (după caz)


Conducătorul organizației  / Alexandru Stratan

Contabil șef  / Cobușcean Angela

Conducătorul de proiect  / Popoaga Irina

Data: 31.01.24 L.Ș.



Responsabil ANCD




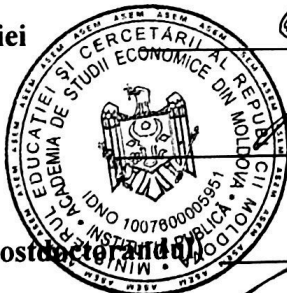
DEVIZUL DE CHELTUIELI PE ANUL 2023

Denumirea codurilor economice	Codul economic	Total	Inclusiv	
			Buget (resurse generale), mii lei	Cofinanțare mii lei
Burse de studii a studenților autohtoni	281211	104,6	104,6	
Deplasări de serviciu peste hotare	222720	20,1	20,1	
Servicii neatribuite altor aliniate	222990	12,9	12,9	
Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizitelor de birou	336110	2,4	2,4	
Total		140,0	140,0	

Rector/Directorul organizației

/Alexandru STRATAN/

Economist



/Nadejda GUȚU/

Conducătorul proiectului (postul este vacant)

/Irina DOROGAIA/