

**RECEPȚIONAT**

Agenția Națională pentru Cercetare

și Dezvoltare \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 2026

**AVIZAT**

Secția AȘM \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 2026

**RAPORT ȘTIINȚIFIC FINAL****privind implementarea proiectului din cadrul concursului  
Stimularea excelenței în cercetare**Proiectul \_\_\_\_\_ Tendințe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova  
\_\_\_\_\_ prin prisma politicilor în domeniul științei (2008-2024)

(titlul proiectului)

Cifrul proiectului \_\_\_\_\_ 24.80012.0807.17SEPrioritatea strategică \_\_\_\_\_ Provocări societale

Rectorul/Directorul organizației

\_\_\_\_\_ COJOCARU Igor \_\_\_\_\_

Vice președintele Consiliul științific

\_\_\_\_\_ UNGUREANU Elena \_\_\_\_\_

Conducătorul proiectului

\_\_\_\_\_ ȚURCAN Nelly \_\_\_\_\_

L.Ș.

Chișinău, 2026

## CUPRINS:

1. Scopul proiectului depus la concurs	3
2. Obiectivele	3
3. Acțiunile planificate pentru realizarea scopului și obiectivelor	4
4. Acțiunile realizate pentru atingerea scopului și obiectivelor	4
5. Rezultatele obținute	8
6. Diseminarea rezultatelor la foruri științifice	12
7. Impactul științific, social și/sau economic al rezultatelor științifice obținute în cadrul proiectului	14
8. Colaborare la nivel național în cadrul implementării proiectului	16
9. Colaborare la nivel internațional în cadrul implementării proiectului	17
10. Dificultăți în realizarea proiectului: financiare, organizatorice, legate de resursele umane	18
11. Recomandări, propuneri	19
12. Rezumatul activității și a rezultatelor obținute în limba română și în limba engleză (Anexa 1)	22
13. Lista lucrărilor științifice, publicate (Anexa 2)	24
14. Executarea devizului de cheltuieli din contractul de finanțare (Anexa 3)	27
15. Componența echipei conform contractului de finanțare (Anexa 4)	28

## **1. Scopul proiectului depus la concurs**

*Scopul proiectului constă în evaluarea tendințelor de dezvoltare a sistemului de publicare științifică din Republica Moldova (RM) în perioada 2008-2024, cu accent pe impactul și conformitatea cu politicile în domeniul științei. Prin analiza comprehensivă a cadrului normativ și evaluarea cantitativă și calitativă a publicațiilor autorilor din Republica Moldova indexate în baze de date naționale (Instrumentul Bibliometric Național, IBN) și internaționale recunoscute (Web of Science și Scopus), proiectul își propune să identifice evoluțiile și să ofere recomandări pentru îmbunătățirea politicii de publicare, promovând o publicare de calitate și creșterea impactului cercetării moldovenești la nivel internațional și național.*

## **2. Obiectivele proiectului**

1. Analiza comprehensivă a cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova, inclusiv reviste, materiale ale evenimentelor științifice și procedurile de acceptare a publicațiilor pentru acordarea titlurilor științifice și științifico-didactice.
2. Evaluarea calității și relevanței publicațiilor autorilor din Republica Moldova prin intermediul unei analize cantitative în baze de date naționale și internaționale recunoscute (Web of Science și Scopus), inclusiv o comparație cu datele din Instrumentul Bibliometric Național (2008-2024).
3. Identificarea și documentarea evoluției publicațiilor autorilor din Republica Moldova în perioada 2008-2024, inclusiv tendințele în volumul, calitatea și impactul acestora în comunitatea științifică din Republica Moldova și internațională (pe baza Web of Science și Scopus).
4. Analiza corelațională a cadrului normativ cu publicarea cercetărilor științifice din Republica Moldova și a impactului acestuia asupra indexării și vizibilității internaționale a publicațiilor (pe baza Web of Science și Scopus).
5. Identificarea punctelor forte și a vulnerabilităților cadrului normativ existent în ceea ce privește acceptarea și indexarea publicațiilor științifice din Republica Moldova în bazele de date internaționale și naționale.
6. Desfășurarea unui studiu calitativ pentru a înțelege în profunzime perspectivele și preocupările comunității științifice din Republica Moldova referitoare la publicarea științifică.
7. Propunerea de recomandări concrete pentru îmbunătățirea cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova, cu scopul de a promova o publicare de calitate și de a crește impactul cercetării moldovenești la nivel internațional.
8. Elaborarea materialelor informative pentru cercetători și instituții academice din Republica Moldova, cu accent pe respectarea standardelor internaționale în publicarea cercetărilor științifice.

9. Diseminarea rezultatelor și recomandărilor proiectului către decidenții politici, comunitatea academică și alte părți interesate, cu scopul de a stimula o schimbare pozitivă în politica și practica de publicare a rezultatelor cercetării științifice în Republica Moldova.

### **3. Acțiunile planificate** pentru realizarea scopului și obiectivelor pentru perioada 2024-2025

1. Analiza politicilor privind sistemul de publicare științifică din Republica Moldova
2. Analiza SWOT a cadrului normativ existent în ceea ce privește indexarea publicațiilor științifice din Republica Moldova în bazele de date internaționale și naționale.
3. Analiza corelațională a cadrului normativ cu publicarea rezultatelor cercetărilor științifice din Republica Moldova
4. Evaluarea impactului cadrului normativ asupra indexării și vizibilității internaționale a publicațiilor științifice din Republica Moldova (pe baza Web of Science și Scopus).
5. Analiza site-urilor revistelor științifice din RM din perspectiva accesibilității și vizibilității rezultatelor cercetărilor științifice.
6. Analiza standardelor de prezentare a referințelor bibliografice aplicate de revistele științifice din RM
7. Analiza prevederilor standardelor privind normele și stilurile de citare în publicațiile științifice.
8. Analiza evoluției publicațiilor autorilor din Republica Moldova în perioada 2008-2024.
9. Examinarea opiniilor privind perspectivele și preocupările comunității științifice din Republica Moldova referitoare la publicarea științifică.
10. Analiza comparativă a publicațiilor științifice indexate în baze de date naționale (Instrumentul Bibliometric Național) și internaționale recunoscute (Web of Science și Scopus) (2008-2024).
11. Formularea recomandărilor în vederea îmbunătățirii cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova, cu scopul de a promova o publicare de calitate și de a crește a impactului cercetării din RM la nivel internațional
12. Pregătire și participare la Conferința științifică internațională „Central and Eastern European e|Dem and e|Gov Days 2025” (Budapesta)
13. Elaborarea materialelor informative/metodice pentru cercetători și instituții academice din Republica Moldova privind respectarea standardelor internaționale în publicarea rezultatelor cercetărilor științifice
14. Organizarea unui seminar științifico-practic privind calitatea sistemului de publicare științifică din RM
15. Elaborarea raportului final și integrarea rezultatelor obținute în sistemele informatice ale IDSI

### **4. Acțiunile realizate** pentru atingerea scopului și obiectivelor pentru perioada 2024-2025

1. Elaborarea și aprobarea planurilor detaliate de activitate pentru realizarea proiectului în anul 2024 și anul 2025.

2. Elaborarea și aprobarea planurilor individuale de realizare a proiectului în anul 2024 și anul 2025 pentru fiecare din cei 3 membri ai echipei.
3. Elaborarea [Planului de Management al Datelor](#), care descrie modul de gestionare a datelor de cercetare pe parcursul implementării proiectului și după finalizarea acestuia, în conformitate cu principiile FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable). Planul prevede acțiunile necesare pentru asigurarea calității, siguranței și sustenabilității datelor, precum și pentru garantarea accesibilității, interoperabilității și reutilizării acestora, atunci când este necesar, atât în scopul verificării rezultatelor obținute, cât și pentru cercetări ulterioare.
4. Crearea unei pagini web dedicată proiectului <https://idsi.md/polisci-md>, care include informații esențiale despre obiectivele, activitățile și rezultatele acestuia și care a fost actualizată în timp real cu lucrările publicate și alte rezultate obținute pe parcursul implementării proiectului..
5. Analiza politicilor privind sistemul de publicare științifică din Republica Moldova și elaborarea sintezei politicilor aplicate privind sistemul de publicare științifică în baza analizei cadrului normativ de activitate privind domeniile de cercetare și inovare. Rezultatele analizei au fost reflectate în livrabilele: [Evaluarea impactului actelor normative cu referire la activitatea editorială a organizațiilor din domeniile de cercetare și inovare și/sau la indicatorii bibliometrici de activitate a personalului științific și științifico–didactic și Sinteza actelor normative \(privind domniile cercetării și inovării\) aprobate și abrogate pe durata aa. 2008-2024](#).
6. Analiza SWOT a cadrului normativ existent în ceea ce privește indexarea publicațiilor științifice din Republica Moldova în bazele de date internaționale și naționale, orientată spre sinteza oportunităților și provocărilor generate de reglementările aplicabile sistemului de publicare științifică. Activitatea a fost realizată prin: a) analiza comparativă a criteriilor de includere a revistelor științifice în bazele de date naționale (Instrumentul Bibliometric Național) și în bazele de date internaționale cotate, corelată cu examinarea prevederilor normative privind activitatea și acreditarea revistelor științifice din Republica Moldova; b) realizarea unei analize SWOT detaliate, cu evidențierea factorilor care influențează procesul de indexare și vizibilitatea publicațiilor științifice din Republica Moldova. În urma acestei activități au fost elaborate următoarele livrabile: [Lista criteriilor de accesere a revistelor științifice în baze de date internaționale cotate](#); [Raport cu analiza SWOT, evidențiind punctele forte, punctele slabe, oportunitățile și amenințările cadrului normativ existent în domeniul publicării științifice din Republica Moldova](#); [Lista propunerilor privind activitatea revistelor științifice în scopul facilitării/impulsionării procedurii de accesere în baze de date internaționale cotate](#), precum și a fost publicat articolul [Impactul politicilor privind publicațiile științifice asupra vizibilității internaționale a cercetării din Republica Moldova: studiu de caz al indexării în baze de date internaționale](#).
7. Analiza corelațională a cadrului normativ cu publicarea rezultatelor cercetărilor științifice din Republica Moldova, realizată prin analiza calitativă a evoluției publicațiilor științifice în perioada 2008–2024 și evaluarea impactului procedurilor de acreditare, a nivelului de conformare a revistelor științifice la prevederile normative și a concordanței dintre reglementările naționale și criteriile de includere în bazele de date internaționale cotate. În

cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: [Raport privind activitatea sistemului național de publicații științifice, aa.2008-2024](#) și a fost publicat articolul [The Influence of Global Trends in Scientific Publishing on National Regulations in the Republic of Moldova and on Dissemination of Academic Finding](#).

8. Evaluarea impactului cadrului normativ asupra indexării și vizibilității internaționale a publicațiilor științifice din Republica Moldova, realizată pe baza analizelor efectuate în Web of Science și Scopus. Activitatea a vizat sinteza impactului cadrului normativ și a modificărilor acestuia asupra indexării publicațiilor științifice și asupra evoluției indicatorilor bibliometrici, prin colectarea și analiza datelor privind publicațiile autorilor din Republica Moldova indexate în bazele de date internaționale în perioada 2008–2024, precum și prin analiza statistică a dinamicii acestora pe parcursul perioadei analizate. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: [Raport privind indexarea publicațiilor științifice ale autorilor din Republica Moldova în bazele de date internaționale cotate, conform domeniilor de cercetare și inovare, aa.2008-2024](#).
9. Analiza site-urilor revistelor științifice din RM din perspectiva accesibilității și vizibilității rezultatelor cercetărilor științifice, realizată prin sinteza evaluării nivelului de accesibilitate și vizibilitate a revistelor prin intermediul platformelor lor online, precum și formularea de recomandări pentru îmbunătățirea acestora. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: [Recomandări privind îmbunătățirea site-urilor revistelor științifice din Republica Moldova](#), precum și realizată o comunicare în cadrul unui seminar științific.
10. Analiza standardelor de prezentare a referințelor bibliografice aplicate de revistele științifice din Republica Moldova, realizată prin identificarea practicilor curente și a deficiențelor existente în prezentarea referințelor bibliografice în publicațiile științifice. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: [Raport privind standardele de prezentare a referințelor bibliografice aplicate de revistele științifice din Republica Moldova](#).
11. Analiza prevederilor standardelor privind normele și stilurile de citare în publicațiile științifice, realizată prin evaluarea nivelului de conformitate cu normele și stilurile internaționale de citare și formularea de sugestii pentru alinierea la aceste standarde pentru revistele autohtone. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: [Raport privind conformitatea normelor și stilurilor de citare aplicate de revistele din Republica Moldova cu normele internaționale de citare](#), precum și realizate comunicări în cadrul conferințelor științifice.
12. Analiza evoluției publicațiilor autorilor din Republica Moldova în perioada 2008-2024  
Analiza evoluției publicațiilor autorilor din Republica Moldova în perioada 2008–2024, realizată prin identificarea tendințelor privind volumul, calitatea și impactul acestora, în vederea înțelegerii dinamicii și a transformărilor sistemului de publicare științifică în timp. Rezultatele acestei analize au fost diseminate prin participarea la conferința științifică internațională *17th Qualitative and Quantitative Methods in Libraries International Conference (QQML 2025)*, desfășurată la Lisabona, Portugalia (27–31 mai 2025), cu comunicarea *The Evolution of the Scientific Publishing System in the Republic of Moldova: Bibliometric Analysis and Implications for Science Policies*, precum și prin transmiterea

articolului aferent spre publicare în revista *Qualitative and Quantitative Methods in Libraries*.

13. Examinarea opiniilor privind perspectivele și preocupările comunității științifice din Republica Moldova referitoare la publicarea științifică, realizată prin desfășurarea a două sondajului adresat comunității științifice, ca parte a chestionarului Publicarea științifică și fenomenul edițiilor prădătoare, realizat în colaborare cu proiectul [PSEUDO-MD](#) (670 de respondenți). Rezultatele au fost reflectate în livrabilul dedicat [Examinarea opiniilor comunității științifice privind publicarea științifică în Republica Moldova](#) și diseminate prin prezentarea la conferința *Central and Eastern European eDem and eGov Days 2025*.
14. Examinarea opiniilor editorilor privind perspectivele și preocupările referitoare la publicarea științifică, realizată prin desfășurarea a două sondaje: unul adresat colegiilor de redacție ale revistelor științifice (57 de respondenți). Rezultatele au fost reflectate în livrabilul [Examinarea opiniilor editorilor privind perspectivele și preocupările referitoare la publicarea științifică](#) și prin publicarea articolului *Journal Editors' Views on Scientific Publishing in the Republic of Moldova: Results of a National Survey*.
15. Analiza comparativă a publicațiilor științifice indexate în baze de date naționale (Instrumentul Bibliometric Național) și internaționale recunoscute (Web of Science și Scopus) (2008-2024), realizată pe baza colectării și prelucrării datelor din IBN, Web of Science și Scopus, precum și prin sinteza rezultatelor analizei comparative privind vizibilitatea publicațiilor științifice. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: *Studiu bibliometric comparativ privind vizibilitatea publicațiilor științifice ale autorilor din Republica Moldova*.
16. Formularea recomandărilor în vederea îmbunătățirii cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova, în vederea promovării unei publicări de calitate și a creșterii impactului cercetării la nivel internațional. Activitatea a inclus: – elaborarea unui set de recomandări privind perfecționarea cadrului normativ și creșterea calității publicațiilor științifice din Republica Moldova; – transmiterea de scrisori către autoritățile competente (ANACEC) și către părțile interesate din domeniu, inclusiv colegiile de redacție ale revistelor științifice. În cadrul acestei activități a fost elaborat livrabilul: *Recomandări privind îmbunătățirea cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova și creșterea calității publicațiilor științifice*.
17. Pregătire și participare la Conferința științifică internațională „Central and Eastern European e|Dem and e|Gov Days 2025”. În contextul modificării locației de desfășurare a conferinței (inițial planificată pentru Budapesta, ulterior organizată la București), a fost elaborat articolul *Governance of Academic Publishing in the Digital Age: Perceptions and Challenges within the Scientific Community of the Republic of Moldova*, care a fost prezentat în cadrul Conferinței științifice internaționale Central and Eastern European eDem and eGov Days 2025, desfășurată la București, România, în perioada 3–5 decembrie 2025, în colaborare cu membrii proiectului [PSEUDO-MD](#).
18. Elaborarea materialelor informative/metodice pentru cercetători și instituții academice din Republica Moldova, orientate spre sprijinirea respectării standardelor internaționale în publicarea rezultatelor cercetărilor științifice. În cadrul acestei activități a fost elaborată

lucrarea [Publicarea științifică: Ghid metodologic](#), concepută ca un instrument practic de orientare pentru cercetători, redactori, recenzenți și instituțiile implicate în activitatea editorială. Totodată, a fost realizată traducerea documentelor elaborate de Committee on Publication Ethics (COPE), valorificate în lucrarea [Bune practici în publicarea academică: Linii directoare, standarde, documente de discuții, diagrame de flux ale Comitetului pentru Etica Publicării \(COPE\): Traducere din engleză](#).

19. Organizarea atelierelor și seminarelor pentru diseminarea rezultatelor proiectului, incluzând seminarul online „De la local la global: sporirea calității și vizibilității revistelor științifice din Republica Moldova” (23 octombrie 2025), atelierile „Publicarea în reviste indexate în baze de date internaționale” (USM, 3 martie 2025, online) și „Citarea surselor și prezentarea referințelor bibliografice” (USM, 22 decembrie 2025, online), precum și susținerea lecției publice „Scrierea științifică aplicată: metodologii și bune practici pentru actanții din educația nonformală” (ARTICO, 27 mai 2025, online). Pentru fiecare eveniment, echipa proiectului a elaborat materiale de prezentare și a asigurat diseminarea informațiilor prin canalele instituționale.
20. Participarea la conferințe științifice internaționale și naționale cu participare internațională în vederea diseminării rezultatelor proiectului. Membrii echipei au susținut 8 comunicări științifice în cadrul a 7 conferințe de profil.
21. Elaborarea raportului final și integrarea rezultatelor obținute în sistemele informatice ale IDSI.
22. Elaborarea rapoartelor individuale de realizare a proiectului în anul 2024 și 2025 de către membrii echipei, după finalizarea etapei anuale.
23. Pregătirea rapoartelor trimestriale de realizare a proiectului și Raportul final pentru ANCD.
24. Pregătite materialelor pentru prezentare la audierile publice organizate de AȘM.

## 5. Rezultatele obținute

Rezultatele obținute în cadrul proiectului „Tendințe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova prin prisma politicilor în domeniul științei (2008–2024)” reflectă realizarea integrală a scopului general și a obiectivelor specifice asumate, oferind o evaluare amplă și structurată a evoluțiilor sistemului național de publicare științifică în perioada analizată. Abordarea metodologică integrată, care a combinat analiza cadrului normativ, investigațiile bibliometrice cantitative și comparative, studiile calitative și analiza practicilor editoriale, a permis obținerea unor rezultate relevante atât din perspectivă științifică, cât și din perspectiva fundamentării politicilor publice.

Un rezultat metodologic distinct al proiectului constă în validarea unei abordări integrate de analiză a sistemului de publicare științifică, care combină analiza normativă longitudinală, investigația bibliometrică cantitativă și studiile calitative bazate pe date empirice. Această abordare a permis corelarea evoluțiilor legislative cu dinamica publicării și cu percepțiile actorilor implicați, oferind o perspectivă coerentă asupra relației dintre politici, practici editoriale și comportamente academice. Metodologia utilizată poate fi replicată și adaptată în alte contexte naționale sau instituționale, constituind un cadru analitic aplicabil evaluării sistemelor de publicare în economii academice de dimensiuni comparabile.

Din această perspectivă, proiectul aduce contribuții originale prin realizarea primei analize sistematice care examinează concomitent cadrul normativ, producția științifică și practicile editoriale din Republica Moldova pe o perioadă extinsă (2008–2024). Integrarea datelor din Instrumentul Bibliometric Național, Web of Science și Scopus într-un cadru comparativ unitar permite depășirea limitelor analizelor fragmentare și oferă o înțelegere aprofundată a mecanismelor care modelează vizibilitatea cercetării. În plus, corelarea rezultatelor bibliometrice cu datele calitative privind percepțiile cercetătorilor și editorilor conferă proiectului un caracter inovator în contextul studiilor asupra politicilor științei din Republica Moldova.

În concordanță cu **obiectivul 1**, proiectul a generat un set extins de rezultate privind analiza cadrului normativ referitor la publicațiile științifice din Republica Moldova. Au fost examinate actele normative care reglementează activitatea editorială, evaluarea publicațiilor științifice, recunoașterea materialelor manifestărilor științifice și procedurile de acceptare a publicațiilor pentru acordarea titlurilor științifice și științifico-didactice. Analiza longitudinală a perioadei 2008–2024 a permis identificarea principalelor etape de reformă, a modificărilor de abordare în politicile publice și a relației dintre reglementare și practicile efective de publicare.

Rezultatele arată că, în intervalul analizat, cadrul normativ a cunoscut o dinamică accentuată, determinată de reformele instituționale din domeniul cercetării și inovării, de obiectivul integrării Republicii Moldova în Spațiul European de Cercetare și de preluarea graduală a unor concepte și instrumente utilizate la nivel internațional. În același timp, analiza a evidențiat existența unor discontinuități și inconsecvențe normative, manifestate prin modificări frecvente ale criteriilor de evaluare, suprapuneri de competențe instituționale și lipsa unei viziuni unitare privind standardele editoriale și citarea academică. Aceste rezultate oferă o bază documentată pentru înțelegerea dificultăților de implementare a politicilor și a efectelor lor asupra sistemului de publicare.

În relație cu **obiectivele 2 și 3**, proiectul a produs rezultate consistente prin realizarea unei analize bibliometrice cantitative a publicațiilor autorilor din Republica Moldova, utilizând date din Instrumentul Bibliometric Național, Web of Science și Scopus. Analiza a permis evaluarea volumului publicațiilor, a distribuției pe ani, domenii științifice și limbi de publicare, precum și identificarea tendințelor pe termen mediu și lung. Rezultatele indică o creștere a producției științifice raportate în bazele de date naționale, concomitent cu o prezență selectivă și concentrată disciplinar în bazele de date internaționale.

Analiza comparativă a evidențiat diferențe structurale între vizibilitatea națională și cea internațională a publicațiilor, determinate de criterii distincte de indexare, de specificul disciplinar și de politicile de evaluare aplicate. Rezultatele indică o distribuție inegală a producției științifice în bazele de date analizate, reflectând atât orientarea diferită a canalelor de diseminare, cât și rolul complementar al bazelor de date naționale și internaționale. Această constatare susține necesitatea utilizării integrate a instrumentelor bibliometrice în evaluarea cercetării.

În conformitate cu **obiectivul 4**, proiectul a realizat o analiză corelațională între cadrul normativ și dinamica publicării științifice. Rezultatele demonstrează că modificările legislative și criteriile de evaluare au influențat direct comportamentele de publicare ale cercetătorilor și strategiile editoriale ale revistelor. Introducerea unor cerințe privind indexarea, recenzarea și utilizarea indicatorilor bibliometrici a stimulat orientarea către canale de publicare recunoscute formal, dar a generat și

efecte secundare, precum creșterea ponderii materialelor publicate în cadrul manifestărilor științifice și accentuarea unei abordări cantitative a performanței. Aceste rezultate susțin necesitatea ajustării politicilor pentru a evita distorsiunile în evaluarea cercetării.

Analiza rezultatelor a evidențiat diferențe disciplinare semnificative în practicile de publicare și în vizibilitatea științifică. Domeniile științelor exacte, ingineresti și biomedicale prezintă o integrare mai pronunțată în bazele de date internaționale și o orientare predominantă către publicarea în limba engleză, în timp ce domeniile socio-umane se bazează într-o măsură mai mare pe reviste naționale și regionale, precum și pe diseminarea în limbile română și rusă. Aceste diferențe reflectă nu doar specificul epistemic al disciplinelor, ci și modul în care criteriile de evaluare și politicile de publicare influențează strategiile de diseminare, subliniind necesitatea unor politici diferențiate și adaptate contextului disciplinar.

Analiza corelațională a evidențiat și o serie de efecte neintenționate ale politicilor de evaluare și finanțare, generate de accentul pus pe indicatorii cantitativi și pe recunoașterea formală a publicațiilor. Rezultatele sugerează că, în anumite contexte, aceste politici au încurajat strategii de adaptare orientate spre maximizarea numărului de publicații, inclusiv prin creșterea ponderii materialelor de conferință sau prin selectarea canalelor editoriale pe criterii preponderent formale. Aceste tendințe pot afecta coerența și profunzimea producției științifice, subliniind necesitatea ajustării politicilor pentru a integra criterii calitative și evaluări contextualizate.

Un set important de rezultate este corelat cu **obiectivul 5**, vizând identificarea punctelor forte și a vulnerabilităților cadrului normativ existent. Analiza a evidențiat progrese în ceea ce privește introducerea cerințelor de transparență editorială, utilizarea identificatorilor digitali (DOI, ORCID), formalizarea proceselor de recenzare și promovarea accesului deschis. În același timp, au fost identificate vulnerabilități persistente legate de lipsa standardizării citării, aplicarea neuniformă a normelor editoriale și capacitatea limitată a revistelor de a îndeplini cerințele tehnice și etice necesare indexării internaționale. Aceste rezultate oferă o bază clară pentru formularea unor intervenții normative orientate spre consolidarea calității editoriale.

Un set suplimentar de rezultate vizează infrastructura editorială digitală a revistelor științifice din Republica Moldova. Analiza site-urilor web și a componentelor tehnice asociate procesului editorial a evidențiat deficiențe privind transparența informațiilor, interoperabilitatea cu platforme internaționale și utilizarea standardelor tehnice necesare indexării. Rezultatele indică o corelație între nivelul de dezvoltare a infrastructurii digitale și capacitatea revistelor de a asigura vizibilitate internațională, acces deschis și respectarea cerințelor etice. Aceste constatări subliniază importanța investițiilor în infrastructura digitală ca element constitutiv al calității editoriale.

Rezultatele proiectului pot fi poziționate în raport cu tendințele europene actuale privind comunicarea științifică, în special promovarea accesului deschis, evaluarea responsabilă a cercetării și consolidarea infrastructurilor digitale interoperabile. Analizele realizate reflectă convergențe parțiale cu aceste tendințe, dar și decalaje structurale care limitează integrarea deplină a publicațiilor din Republica Moldova în circuitul științific european. Această poziționare comparativă evidențiază necesitatea alinierii continue a politicilor naționale la inițiativele europene relevante, cu adaptarea lor la specificul disciplinar și instituțional.

Un rezultat distinct al proiectului îl constituie evidențierea dimensiunii etice a publicării științifice, analizată atât din perspectivă normativă, cât și din cea a practicilor editoriale și a comportamentelor de publicare. Rezultatele au arătat că absența unor ghiduri etice clare și a unor mecanisme instituționale de monitorizare sporește vulnerabilitatea sistemului la practici discutabile, inclusiv utilizarea neuniformă a criteriilor de recenzare, ambiguități privind conflictul de interese și dificultăți în identificarea publicațiilor neconforme. Analizele realizate indică faptul că integrarea explicită a standardelor etice internaționale în politicile editoriale reprezintă o condiție necesară pentru consolidarea încrederii în publicațiile științifice și pentru protejarea integrității academice.

În strânsă legătură cu **obiectivele 6 și 8**, proiectul a produs rezultate relevante prin realizarea studiilor calitative dedicate comunității științifice și editorilor de reviste. Cercetările sociologice realizate au furnizat date detaliate privind percepțiile, experiențele și dificultățile întâmpinate în procesul de publicare. Rezultatele indică existența unor constrângeri financiare semnificative, acces limitat la reviste indexate în baze de date internaționale și o percepție generalizată a sprijinului instituțional ca fiind insuficient. Din perspectiva editorilor, rezultatele evidențiază presiuni normative crescute, deficit de personal specializat și dificultăți de adaptare la cerințele tehnologice și etice ale publicării contemporane.

Un rezultat distinct al proiectului îl constituie analizele dedicate standardelor de prezentare a referințelor bibliografice și conformității normelor de citare aplicate de revistele științifice din Republica Moldova. Aceste analize au evidențiat diversitatea stilurilor de citare, utilizarea simultană a unor standarde internaționale și naționale și persistența unor practici neuniforme sau neactualizate. Rezultatele subliniază impactul acestor practici asupra calității editoriale, interoperabilității digitale și integrității academice, justificând necesitatea unor măsuri sistematice de standardizare și formare.

În acord cu **obiectivul 7**, rezultatele proiectului au fost sintetizate în recomandări concrete pentru îmbunătățirea cadrului normativ și a politicilor editoriale. Aceste recomandări vizează clarificarea criteriilor de evaluare a publicațiilor, consolidarea eticii publicării, profesionalizarea proceselor editoriale și stimularea vizibilității internaționale a cercetării. Recomandările sunt fundamentate pe corelarea analizelor normative, bibliometrice și empirice, conferindu-le un caracter aplicativ și realist.

Pe lângă rezultatele analitice, proiectul a generat un impact formativ și instituțional, prin dezvoltarea de resurse destinate sprijinirii cercetătorilor, editorilor și instituțiilor academice. Ghidurile științifico-metodice elaborate și activitățile de diseminare au contribuit la consolidarea competențelor în domeniul publicării științifice, la creșterea nivelului de conștientizare privind standardele internaționale și la stimularea reflecției critice asupra practicilor editoriale. Acest impact se manifestă nu doar la nivel individual, ci și la nivel instituțional, prin potențialul de integrare a acestor resurse în programe de formare doctorală și politici editoriale interne.

Rezultatele proiectului au fost valorificate și diseminate în conformitate cu **obiectivul 9**. În cadrul proiectului au fost elaborate și prezentate 12 comunicări științifice în cadrul conferințelor, seminarelor și atelierelor de lucru, iar 4 evenimente științifice au fost organizate pentru a facilita dialogul între cercetători, editori și decidenți. Aceste activități au contribuit la diseminarea rezultatelor și la stimularea reflecției critice asupra politicilor și practicilor de publicare.

Un rezultat cu impact formativ și instituțional îl constituie elaborarea a două lucrări științifico-metodice: *Publicarea științifică: Ghid metodologic* și *Bune practici în publicarea academică: Linii directoare, standarde, documente de discuții, diagrame de flux ale Comitetului pentru Etica Publicării (COPE)*. Aceste materiale oferă cercetătorilor și instituțiilor academice instrumente concrete pentru aplicarea standardelor internaționale de calitate și etică în publicarea științifică și contribuie la consolidarea culturii editoriale și academice la nivel național.

În ansamblu, rezultatele obținute confirmă realizarea scopului proiectului și atingerea obiectivelor stabilite, oferind o evaluare aprofundată a evoluției sistemului de publicare științifică din Republica Moldova și o bază solidă pentru formularea unor politici coerente, orientate spre calitate, vizibilitate și impact.

Astfel, rezultatele obținute în cadrul proiectului oferă o evaluare integrată și documentată a sistemului de publicare științifică din Republica Moldova, evidențiind relația complexă dintre politici publice, practici editoriale, comportamente academice și infrastructura de diseminare a cunoașterii. Aceste rezultate pot fi utilizate direct în procesele de revizuire a cadrului normativ, în elaborarea politicilor instituționale și în dezvoltarea programelor de formare academică. Totodată, ele oferă un cadru analitic operațional pentru monitorizarea continuă a evoluțiilor din domeniul publicării științifice și pentru fundamentarea unor intervenții informate, adaptate specificului național și disciplinar.

**6. Diseminarea rezultatelor** obținute în proiect în formă de publicații (obligatoriu) și în formă de prezentări la foruri științifice (comunicări, postere – pentru cazurile când nu au fost publicate în materialele conferințelor)

Diseminarea rezultatelor obținute în cadrul proiectului „Tendințe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova prin prisma politicilor în domeniul științei (2008–2024)” a fost realizată printr-o combinație de instrumente digitale, participări la manifestări științifice și organizarea de evenimente tematice, cu scopul de a asigura vizibilitatea rezultatelor și integrarea acestora în dezbaterile academice relevante.

1. Un element central al diseminării l-a constituit ***pagina web dedicată proiectului***, dezvoltată ca platformă de informare și comunicare a rezultatelor (<https://idsi.md/polisci-md>). Aceasta a facilitat accesul la informații privind scopul, obiectivele, activitățile și livrabilele proiectului, contribuind la creșterea transparenței și a vizibilității acestuia în mediul online.
2. În completarea acestei infrastructuri de comunicare, a fost elaborat ***Planul de management al datelor (PMD)*** (<https://idsi.md/files/file/POLISCI/PMD-POLISCI-MD.pdf>), care a avut un rol important în diseminarea responsabilă și sustenabilă a datelor generate în cadrul proiectului. PMD a descris în mod sistematic fluxurile de date, de la colectare și procesare până la stocare, utilizare și diseminare, contribuind la transparența cercetării și la facilitarea reutilizării rezultatelor. Prin acest instrument, proiectul a asigurat alinierea la principiile științei deschise și a sprijinit creșterea impactului științific al rezultatelor.

3. Rezultatele proiectului au fost diseminate prin participarea la conferințe științifice internaționale organizate atât în Republica Moldova, cât și peste hotare, precum și conferințe științifice naționale cu participare internațională, dar și prin prezentări în cadrul seminarelor și atelierelor tematice. În total, au fost susținute **13 comunicări științifice**, care au abordat aspecte legate de politicile de publicare, vizibilitatea internațională, infrastructura editorială digitală, conformitatea normelor de citare și guvernanta publicării științifice. Aceste intervenții au contribuit la integrarea rezultatelor proiectului în circuitul academic și la schimbul de experiență cu cercetători din alte contexte instituționale.
- [The Influence of Global Trends in Scientific Publishing on National Regulations in the Republic of Moldova and on Dissemination of Academic Findings](#). International Conference on Globalization and Culture (ICGC-24)”, 10-11 decembrie 2024, București (online).
  - [Publicarea în reviste indexate în baze de date internaționale](#). Atelier, Universitatea de Stat din Moldova, 3 martie 2025, online.
  - [Acuratețea referințelor bibliografice în revistele științifice: studiu de caz în domeniul științelor educației](#). Conferința științifică internațională „Știință și educație: noi abordări și perspective”, 27-28 martie 2025, UPS „Ion Creangă”.
  - [Scrierea științifică aplicată: metodologii și bune practici pentru actanții din educația nonformală](#). Seminar național, „Artico”, 27 mai 2025, online.
  - [The Evolution of the Scientific Publishing System in the Republic of Moldova: Bibliometric Analysis and Implications for Science Policies](#). 17th Qualitative and Quantitative Methods in Libraries International Conference. University of Lisbon, Portugal: 27 May - 30 May 2025, online.
  - [Reconfigurarea rolului bibliotecilor academice în sprijinul ecosistemului de publicare științifică: Studiu de caz al Republicii Moldova](#). International Scientific Conference „Competitiveness and innovation in the knowledge economy”, 26-27 septembrie 2025, ASEM.
  - [Infrastructura digitală și vizibilitatea internațională a revistelor științifice din Republica Moldova](#). International Scientific Conference “Competitiveness and innovation in the knowledge economy”, 26-27 septembrie 2025, ASEM.
  - [Nivelul de vizibilitate și accesibilitate a revistelor științifice recunoscute din Republica Moldova prin prisma site-urilor web](#). Seminar online „De la local la global: sporirea calității și vizibilității revistelor științifice din Republica Moldova”, 23 octombrie 2025.
  - [Opiniile editorilor privind perspectivele și preocupările referitoare la publicarea științifică](#). Seminar online „De la local la global: sporirea calității și vizibilității revistelor științifice din Republica Moldova”, 23 octombrie 2025.
  - Conformitatea editorială a revistelor științifice din Republica Moldova cu normele internaționale de citare. Conferința științifică națională cu participare internațională „Integrare prin cercetare și inovare”, USM, 6 noiembrie 2025.

- Governance of Academic Publishing in the Digital Age: Perceptions and Challenges within the Scientific Community of the Republic of Moldova. In: *Central and Eastern European eDem and eGov Days*. 3-5 decembrie 2025, București.
  - *Citarea surselor și prezentarea referințelor bibliografice*. Atelier, Universitatea de Stat din Moldova, 22 decembrie 2025, online.
  - *Between Openness and Trust: Navigating Open Access Practices in Scholarly Communication*. In: International Scientific Conference „Thinking for Tomorrow: Redefining Information Networks in the Digital Age” 20-22 January 2026, Lucian Blaga University of Sibiu, Romania.
4. De asemenea, în cadrul proiectului au fost organizate **trei evenimente științifice** – ateliere și seminare – orientate spre transferul de cunoștințe și consolidarea competențelor în domeniul publicării științifice. Aceste evenimente au facilitat dialogul direct între cercetători, editori și cadre didactice și au sprijinit diseminarea aplicativă a rezultatelor.
- Organizarea atelierului Publicarea în reviste indexate în baze de date internaționale (USM, 3.03.2025, online). <https://www.facebook.com/share/p/16ijH6tcz9/>
  - Organizarea seminarului „De la local la global: sporirea calității și vizibilității revistelor științifice din Republica Moldova”. (online, 23.10.2025). <https://idsi.md/de-la-local-la-global-seminar-organizat>
  - Organizarea atelierului „Citarea surselor și prezentarea referințelor bibliografice” (USM, online, 22.12.2025). <https://www.facebook.com/share/p/1CnTs612MG/>
5. Un canal important de diseminare l-a constituit publicarea rezultatelor cercetării sub formă de **articole științifice** în reviste naționale și internaționale, precum și în volume ale conferințelor științifice. Totodată, au fost elaborate lucrări științifico-metodice, destinate sprijinirii comunității academice în aplicarea standardelor internaționale de publicare și etică a publicării.

În ansamblu, activitățile de diseminare realizate au asigurat vizibilitatea rezultatelor proiectului la nivel național și internațional și au contribuit la valorificarea acestora în mediul academic și instituțional.

**Lista publicațiilor în care se reflectă rezultatele obținute în proiect (a se vedea Anexa 2).**

## **7. Impactul științific, social și/sau economic al rezultatelor științifice obținute în cadrul proiectului**

Rezultatele obținute în cadrul proiectului „Tendințe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova prin prisma politicilor în domeniul științei (2008–2024)” au generat un impact multidimensional, manifestat la nivel științific, instituțional și social, cu efecte potențiale și asupra dimensiunii economice a cercetării. Acest impact derivă din caracterul integrat al cercetării, care a corelat analiza cadrului normativ cu evaluarea bibliometrică a publicațiilor și cu investigarea percepțiilor comunității științifice și editoriale.

**Impactul științific al proiectului** se reflectă, în primul rând, în consolidarea bazei de cunoaștere privind funcționarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova și relația acestuia cu politicile în domeniul cercetării și inovării. Analizele bibliometrice comparative realizate pe baza datelor din Instrumentul Bibliometric Național, Web of Science și Scopus au oferit o imagine structurată asupra evoluției producției științifice, a vizibilității internaționale și a diferențelor disciplinare, contribuind la o înțelegere mai nuanțată a impactului real al cercetării moldovenești.

Prin corelarea datelor bibliometrice cu modificările cadrului normativ, proiectul a adus clarificări privind influența politicilor de evaluare și finanțare asupra comportamentelor de publicare, asupra tipurilor de documente preferate și asupra canalelor editoriale utilizate. Această abordare a permis depășirea interpretărilor strict cantitative ale performanței științifice și a susținut necesitatea unei evaluări responsabile, adaptate specificului disciplinar. În acest sens, rezultatele proiectului contribuie la dezbaterile academice privind utilizarea indicatorilor bibliometrici și limitele acestora în evaluarea cercetării.

Un alt aspect al impactului științific îl constituie dezvoltarea și diseminarea unor instrumente metodologice și analitice aplicabile și în alte contexte de cercetare, precum metodologia de analiză integrată a politicilor de publicare, practicilor editoriale și vizibilității științifice. Publicațiile științifice rezultate din proiect, precum și comunicările prezentate la conferințe internaționale și naționale, au facilitat integrarea rezultatelor în circuitul academic și au contribuit la recunoașterea acestora în comunitatea științifică.

Un **impact semnificativ al proiectului se manifestă la nivel instituțional și asupra politicilor publice**, prin furnizarea unei baze analitice solide pentru revizuirea și îmbunătățirea cadrului normativ referitor la publicațiile științifice. Analiza detaliată a reglementărilor aplicabile revistelor, manifestărilor științifice și proceselor de evaluare academică a evidențiat atât progresele realizate în ultimii ani, cât și vulnerabilitățile persistente legate de standardizarea citării, coerența criteriilor de evaluare și infrastructura editorială digitală.

Recomandările formulate în cadrul proiectului, fundamentate pe rezultate empirice și analitice, pot contribui la elaborarea unui cadru normativ mai clar, mai coerent și mai transparent, orientat spre calitatea publicării și compatibilitatea cu practicile europene. În acest sens, rezultatele proiectului sprijină procesele decizionale ale instituțiilor responsabile de evaluarea cercetării și acreditarea publicațiilor, oferind argumente bazate pe date pentru ajustarea politicilor existente.

**Impactul social al proiectului** se manifestă prin consolidarea culturii publicării științifice și a eticii academice în rândul comunității de cercetare. Studiile calitative realizate au evidențiat nevoia de formare continuă în domeniul scrierii științifice, al citării corecte și al navigării în ecosistemul editorial internațional. Prin elaborarea ghidurilor științifico-metodice și organizarea de ateliere și seminare tematice, proiectul a contribuit la transferul de cunoștințe și la creșterea nivelului de conștientizare privind standardele internaționale de publicare și etică.

Aceste rezultate au un impact direct asupra practicilor individuale ale cercetătorilor, dar și un impact instituțional, prin potențialul de integrare a materialelor elaborate în programe de formare doctorală, cursuri universitare și politici editoriale interne ale instituțiilor academice. În acest fel, proiectul contribuie la dezvoltarea unui mediu academic mai transparent și mai responsabil.

Deși proiectul nu a vizat în mod direct *un impact economic, rezultatele obținute au implicații indirecte relevante pentru această dimensiune*. Îmbunătățirea calității și vizibilității publicațiilor științifice, precum și consolidarea infrastructurii editoriale și a guvernantei publicării, pot favoriza integrarea cercetării moldovenești în rețele internaționale de colaborare și pot sprijini transferul de cunoștințe către mediul socio-economic.

Prin creșterea vizibilității internaționale a cercetării și prin promovarea unor politici de publicare compatibile cu standardele europene, proiectul contribuie la crearea unor premise favorabile pentru colaborări interdisciplinare și parteneriate între sectorul academic și cel socio-economic, cu potențial de stimulare a inovării.

În ansamblu, impactul rezultatelor obținute în cadrul proiectului se manifestă prin consolidarea bazei științifice pentru analiza publicării academice, sprijinirea proceselor de elaborare a politicilor publice, dezvoltarea competențelor comunității științifice și crearea unor premise favorabile pentru creșterea vizibilității și impactului cercetării moldovenești. Prin corelarea dimensiunilor științifice, instituționale și sociale, proiectul contribuie la dezvoltarea durabilă a sistemului de publicare științifică din Republica Moldova.

## **8. Colaborare la nivel național în cadrul implementării proiectului**

Implementarea proiectului a fost susținută de colaborări la nivel național cu instituții academice, organizații de cercetare și structuri cu atribuții în domeniul evaluării și diseminării cercetării științifice. Aceste colaborări au contribuit la realizarea activităților de cercetare, la diseminarea rezultatelor și la facilitarea dialogului cu actorii relevanți ai ecosistemului de publicare științifică din Republica Moldova.

În vederea diseminării rezultatelor și a transferului de cunoștințe, proiectul a beneficiat de parteneriate pentru organizarea unor evenimente științifice și educaționale. Astfel, în cooperare cu [Centrul Republican pentru Copii și Tineret „ARTICO”](#) a fost susținută o lecție publică dedicată scrierii științifice aplicate, adresată managerilor și cadrelor didactice din educația nonformală.

Colaborarea cu *Universitatea de Stat din Moldova*, prin Facultatea de Jurnalism și Științe ale Comunicării, a facilitat organizarea atelierelor tematice dedicate publicării în reviste indexate în baze de date internaționale și respectării normelor de citare și prezentare a referințelor bibliografice. Aceste activități au contribuit la consolidarea competențelor cercetătorilor și cadrelor didactice în domeniul publicării academice.

Un rol important în realizarea componentelor empirice ale proiectului l-a avut colaborarea cu [Agencia Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare \(ANACEC\)](#), care a sprijinit desfășurarea sondajelor privind opiniile editorilor și ale comunității științifice referitoare la publicarea științifică în Republica Moldova, asigurând relevanța instituțională și accesul la date necesare analizei.

Totodată, proiectul a beneficiat de colaborarea cu [Camera Națională a Cărtii din Republica Moldova](#), care a facilitat obținerea informațiilor privind înregistrarea culegerilor materialelor manifestărilor științifice din Republica Moldova. Aceste date, aferente perioadei 2008–2024, au fost

utilizate pentru documentarea și analiza sistematică a practicilor de publicare a materialelor conferințelor științifice, contribuind la completarea evaluărilor bibliometrice și normative realizate în cadrul proiectului.

În cadrul implementării proiectului, a existat o colaborare strânsă cu colegii implicați în proiectul [„Fenomenul publicării în editii pseudoștiințifice de tip prădător în comunitatea academică din Republica Moldova” \(PSEUDO-MD\)](#), coordonat de Institutul de Dezvoltare a Societății Informaționale. Această colaborare a permis valorificarea sinergiilor tematice dintre cele două proiecte și realizarea în comun a unor activități relevante pentru analiza și îmbunătățirea practicilor de publicare științifică.

Printre activitățile realizate în comun se numără traducerea și adaptarea documentelor elaborate de [Committee on Publication Ethics \(COPE\)](#), materializată în lucrarea științifico-metodică [Bune practici în publicarea academică: Linii directoare, standarde, documente de discuții, diagrame de flux ale Comitetului pentru Etica Publicării \(COPE\)](#). De asemenea, a fost realizat un sondaj comun, „Publicarea științifică și fenomenul edițiilor prădătoare”, care a inclus itemi relevanți pentru ambele proiecte. Prima secțiune tematică a chestionarului, intitulată Publicarea științifică în Republica Moldova, a fost elaborată în mod direct în raport cu obiectivele proiectului privind tendințele de dezvoltare a sistemului de publicare științifică.

Rezultatele acestui sondaj au fost prezentate și discutate în cadrul Conferinței internaționale [Central and Eastern European eDem and eGov Days](#) (3–5 decembrie 2025, București), contribuind la diseminarea comună a constatărilor și la contextualizarea fenomenelor analizate în dezbateri academice internaționale. Această colaborare a consolidat dimensiunea empirică a ambelor proiecte și a favorizat o abordare integrată a problemelor legate de calitatea, etica și governanța publicării științifice în Republica Moldova.

În ansamblu, colaborările la nivel național au contribuit la realizarea obiectivelor proiectului, la asigurarea relevanței practice a rezultatelor și la consolidarea legăturilor dintre cercetare, educație și instituțiile cu rol în governanța publicării științifice din Republica Moldova.

## **9. Colaborare la nivel internațional în cadrul implementării proiectului**

Colaborarea internațională în cadrul proiectului a avut un rol aplicativ, metodologic și formativ, contribuind atât la realizarea analizelor științifice, cât și la diseminarea și alinierea rezultatelor la standarde și bune practici internaționale în domeniul publicării academice.

Un partener esențial în acest sens a fost [Universitatea Transilvania din Brasov](#), care a facilitat, în anul 2024, accesul la bazele de date internaționale *Web of Science* și *Scopus*. Acest acces a fost indispensabil pentru colectarea, prelucrarea și analiza datelor privind publicațiile autorilor din Republica Moldova, permițând obținerea unor informații detaliate referitoare la tendințele de publicare, distribuția pe domenii de cercetare și vizibilitatea internațională. Utilizarea acestor resurse a contribuit la realizarea unor analize bibliometrice comparative aprofundate și la fundamentarea concluziilor privind impactul politicilor naționale asupra indexării și recunoașterii internaționale a cercetării moldovenești.

Un alt element relevant al colaborării internaționale îl constituie cooperarea cu [OpenAIRE](#), în cadrul organizării seminarului online [„De la local la global: sporirea calității și vizibilității revistelor științifice din Republica Moldova”](#). Acest parteneriat a oferit un cadru de dialog și schimb de experiență privind practicile editoriale, accesul deschis și creșterea vizibilității internaționale a publicațiilor științifice, facilitând conectarea comunității academice din Republica Moldova la inițiative și tendințe europene în domeniul comunicării științifice.

Proiectul a beneficiat, de asemenea, de colaborarea cu [Committee on Publication Ethics \(COPE\)](#), care a acordat permisiunea oficială pentru traducerea în limba română a liniilor directoare, documentelor de discuții și diagramelor de flux elaborate de această organizație. În baza acestor traduceri a fost elaborată lucrarea [Bune practici în publicarea academică: Linii directoare, standarde, documente de discuții, diagrame de flux ale Comitetului pentru Etica Publicării \(COPE\)](#), coordonată de Nelly Țurcan și realizată de echipa de proiect. Această inițiativă a facilitat adaptarea și diseminarea standardelor internaționale de etică a publicării în contextul național, contribuind la creșterea nivelului de informare privind integritatea academică și la consolidarea practicilor editoriale responsabile în Republica Moldova.

Elemente de colaborare internațională, cu potențial de valorificare pe termen mediu și lung, au rezultat din interacțiunile profesionale cu redactori-șefi și alți colaboratori ai revistelor științifice internaționale în care au fost publicate articolele echipei de proiect, precum și din schimburile de experiență cu colegi din România. În acest context, materialele științifico-metodice elaborate în cadrul proiectului au fost apreciate și discutate ca resurse utile pentru formare și bune practici editoriale, inclusiv în cadrul colaborărilor cu membri ai [Asociația BiblioFeed](#).

În ansamblu, colaborările internaționale realizate în cadrul proiectului au sprijinit atât dimensiunea analitică a cercetării, prin accesul la resurse informaționale și expertiză internațională, cât și dimensiunea formativă și de diseminare, prin alinierea rezultatelor la bunele practici și standardele europene și internaționale în domeniul publicării științifice.

#### **10. Dificultățile în realizarea proiectului** de natură financiară, organizatorică, legate de resursele umane etc.

Pe parcursul implementării proiectului au fost întâmpinate o serie de dificultăți de ordin organizatoric, financiar și legate de resursele umane, care au necesitat ajustări ale planificării și redistribuirea responsabilităților în cadrul echipei.

O dificultate semnificativă a fost legată de resursele umane, având în vedere că echipa proiectului a fost formată din doar trei membri. Îmbolnăvirea temporară a unuia dintre aceștia a afectat desfășurarea activităților planificate, impunând redistribuirea sarcinilor și adaptarea calendarului de lucru pentru a asigura continuitatea proiectului. Această situație a evidențiat vulnerabilitatea proiectelor cu echipe restrânse în fața unor factori neprevăzuți.

La nivel organizatoric, au fost întâmpinate dificultăți legate de comunicarea și transmiterea informațiilor privind procedurile de raportare și organizarea audierilor publice. Cerințe importante, precum termenul de predare a raportului pentru prima etapă (10 decembrie 2024) și desfășurarea

audierilor publice în cadrul Academiei de Științe a Moldovei, nu au fost comunicate direct și în timp util echipei de proiect. Deși informația a fost publicată pe site-ul Agenției Naționale pentru Cercetare și Dezvoltare la data de 20 noiembrie 2024, echipa a luat cunoștință de aceste cerințe abia la 6 decembrie, cu un interval foarte redus pentru pregătirea documentației necesare. Această situație a generat dificultăți în gestionarea eficientă a timpului și a impus ajustări ulterioare ale calendarului de activități.

O dificultate suplimentară a fost legată de procedura de evaluare în cadrul audierilor publice organizate de Academia de Științe a Moldovei. Formularele de evaluare utilizate nu au fost adaptate specificului acestui tip de proiect, fiind folosit un formular standard pentru toate tipurile de proiecte. Această neadecvare a instrumentelor de evaluare a limitat posibilitatea unei aprecieri corecte a rezultatelor obținute și a gradului de realizare a obiectivelor asumate.

Totodată, în procesul de evaluare nu s-a ținut cont de faptul că prima etapă a proiectului a avut, în mod efectiv, o durată de aproximativ 4,5 luni, interval în care au fost realizate activități complexe de analiză normativă, colectare și prelucrare a datelor, precum și elaborarea livrabilelor corespunzătoare. Evaluarea nu a reflectat în mod adecvat corelarea dintre activitățile planificate în proiect și cele realizate în această perioadă, ceea ce a generat discrepanțe între conținutul raportat și criteriile aplicate în procesul de apreciere.

Aceste aspecte indică necesitatea adaptării procedurilor și instrumentelor de evaluare la tipologia proiectelor finanțate, precum și a unei corelări mai clare între planificarea inițială a proiectelor, durata efectivă de implementare și criteriile utilizate în procesul de evaluare.

O altă provocare a fost lipsa transparenței privind criteriile de evaluare a rapoartelor, care a generat incertitudine în procesul de elaborare a documentației. Neclaritatea referitoare la așteptările evaluatorilor și la standardele aplicabile a îngreunat adaptarea conținutului rapoartelor la cerințele exacte ale procesului de evaluare.

Dificultăți suplimentare au fost întâmpinate la nivel financiar, în contextul majorării salariilor, care a impus revizuirea bugetului pentru anul 2025. Ca urmare, au fost eliminate aproape toate categoriile de cheltuieli, cu excepția celor salariale. Astfel, cheltuielile aferente participării la conferința Central and Eastern European eDem and eGov Days (3–5 decembrie 2025, București), precum și costurile pentru obținerea CIP pentru două lucrări la Camera Națională a Cărții, au fost acoperite din resursele proprii ale Institutului de Dezvoltare a Societății Informaționale.

În ansamblu, dificultățile întâmpinate evidențiază necesitatea unei comunicări mai eficiente și a unei coordonări mai riguroase între organismele de finanțare și echipele de proiect, precum și a unei planificări mai realiste a activităților. Pentru proiecte cu durată scurtă de implementare și echipe restrânse, este recomandabilă limitarea numărului de activități planificate, pentru a asigura fezabilitatea acestora și o implementare mai fluentă.

## **11. Recomandări, propuneri**

Rezultatele obținute în cadrul proiectului, coroborate cu dificultățile întâmpinate în procesul de implementare, permit formularea unui set de recomandări orientate spre îmbunătățirea politicilor de

publicare științifică, a mecanismelor de evaluare a cercetării și a cadrului instituțional de implementare a proiectelor de cercetare.

### ***1. Recomandări privind politicile de publicare și cadrul normativ***

Se recomandă consolidarea coerenței cadrului normativ referitor la publicațiile științifice, prin clarificarea standardelor editoriale, a criteriilor de evaluare și a rolului diferitelor tipuri de publicații (reviste, materiale ale manifestărilor științifice, lucrări metodice) în evaluarea performanței academice. Este necesară evitarea modificărilor frecvente și fragmentare ale reglementărilor, care pot genera incertitudine și dificultăți de implementare la nivel instituțional și editorial.

Totodată, se recomandă integrarea explicită a standardelor internaționale de etică a publicării și a principiilor evaluării responsabile a cercetării în politicile naționale, cu adaptarea acestora la specificul disciplinar și instituțional din Republica Moldova.

### ***2. Recomandări privind evaluarea cercetării și utilizarea indicatorilor bibliometrici***

Având în vedere rezultatele analizelor bibliometrice, se recomandă utilizarea indicatorilor cantitativi într-o manieră contextualizată, complementară evaluărilor calitative. Politicile de evaluare ar trebui să țină cont de diferențele disciplinare, de limbile de publicare și de rolul revistelor naționale, evitând abordările uniforme care pot dezavantaja anumite domenii științifice.

De asemenea, se recomandă utilizarea integrată a bazelor de date naționale și internaționale, cu clarificarea rolului Instrumentului Bibliometric Național în raport cu Web of Science și Scopus, pentru a asigura o evaluare echilibrată a vizibilității și impactului cercetării.

### ***3. Recomandări privind infrastructura editorială și digitalizarea***

Rezultatele proiectului indică necesitatea investițiilor în dezvoltarea infrastructurii editoriale digitale a revistelor științifice, inclusiv în ceea ce privește interoperabilitatea tehnică, transparența politicilor editoriale și respectarea cerințelor etice. Se recomandă sprijinirea revistelor în procesul de modernizare a platformelor web și de aliniere la bunele practici internaționale, ca premisă pentru creșterea vizibilității și a calității editoriale.

### ***4. Recomandări privind formarea și cultura publicării științifice***

Se recomandă integrarea sistematică a formării în domeniul publicării științifice, al eticii academice și al scrierii științifice în programele doctorale și în activitățile de formare continuă ale instituțiilor de cercetare și învățământ superior. Materialele științifico-metodice elaborate în cadrul proiectului pot servi drept resurse de bază în acest sens.

Totodată, se recomandă sprijinirea inițiativelor de diseminare și schimb de bune practici între cercetători, editori și instituții, pentru consolidarea unei culturi a publicării responsabile și transparente.

### ***5. Recomandări privind managementul și evaluarea proiectelor de cercetare***

Din perspectiva implementării proiectului, se recomandă îmbunătățirea comunicării dintre organismele de finanțare și echipele de proiect, în special în ceea ce privește cerințele de raportare, organizarea audierilor publice și criteriile de evaluare. Formularele și procedurile de evaluare ar

trebui adaptate tipologiei proiectelor finanțate, ținând cont de natura lor analitică, de durata efectivă a etapelor și de activitățile planificate inițial.

Pentru proiecte cu durată scurtă de implementare și echipe restrânse, se recomandă o planificare mai realistă a activităților și o corelare mai clară între obiective, resurse și termene, pentru a asigura fezabilitatea și calitatea rezultatelor.

Implementarea acestor recomandări poate contribui la îmbunătățirea politicilor de publicare științifică, la consolidarea calității și integrității cercetării și la crearea unui cadru mai eficient pentru desfășurarea proiectelor de cercetare în Republica Moldova.

Conducătorul de proiect TURCAN Nelly \_\_\_\_\_

Data: **28 ianuarie 2026**

LȘ

## Rezumatul activității și a rezultatelor obținute în proiect

*Cifra proiectului: 24.80012.0807.17SE*

*Denumirea Proiectului: Tendințe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova prin prisma politicilor în domeniul științei (2008-2024)*

În perioada 2024–2025 a fost desfășurată o cercetare orientată spre evaluarea evoluției sistemului național de publicare științifică, în corelație cu cadrul normativ, politicile de cercetare și practicile editoriale. Demersul a vizat identificarea tendințelor majore, a vulnerabilităților și a oportunităților de dezvoltare, precum și formularea unor recomandări pentru îmbunătățirea politicilor și practicilor de publicare.

Cercetarea s-a bazat pe o abordare metodologică integrată, care a combinat analiza longitudinală a cadrului normativ din perioada 2008–2024 cu analize bibliometrice cantitative și comparative, utilizând date din Instrumentul Bibliometric Național, Web of Science și Scopus, precum și studii calitative realizate în rândul comunității științifice și al editorilor de reviste. Această abordare a permis corelarea evoluțiilor legislative cu dinamica publicării și cu percepțiile actorilor implicați.

Analiza cadrului normativ a evidențiat o dinamică accentuată a reglementărilor privind publicarea științifică, determinată de reformele instituționale și de orientarea către integrarea în Spațiul European de Cercetare. Au fost identificate progrese în promovarea accesului deschis, utilizarea indicatorilor bibliometrici și formalizarea proceselor editoriale, dar și discontinuități normative, manifestate prin modificări frecvente ale criteriilor de evaluare, lipsa unei standardizări coerente a normelor de citare și aplicarea neuniformă a cerințelor editoriale.

Analizele bibliometrice au arătat o creștere a volumului publicațiilor raportate în bazele de date naționale, concomitent cu o vizibilitate internațională selectivă și diferențiată disciplinar. Domeniile științelor exacte, ingineresti și biomedicale sunt mai bine reprezentate în bazele de date internaționale, în timp ce domeniile socio-umane rămân preponderent vizibile prin canale naționale. Aceste rezultate subliniază necesitatea utilizării complementare a bazelor de date naționale și internaționale în evaluarea cercetării.

Analiza corelațională a evidențiat influența politicilor de evaluare asupra comportamentelor de publicare, inclusiv efecte neintenționate precum accentuarea abordărilor cantitative ale performanței și creșterea ponderii materialelor de conferință. De asemenea, analiza infrastructurii editoriale digitale a scos în evidență deficiențe privind transparența, interoperabilitatea tehnică și respectarea standardelor etice, cu impact asupra vizibilității internaționale a publicațiilor.

Dimensiunea etică a publicării a fost abordată distinct, fiind evidențiate vulnerabilități legate de lipsa unor ghiduri clare și a mecanismelor de monitorizare. În acest context, au fost elaborate lucrări științifico-metodice bazate pe traducerea și adaptarea documentelor Comitetului pentru Etica Publicării (COPE), precum și un ghid metodologic dedicat publicării științifice, cu rol formativ pentru cercetători și editori.

Rezultatele proiectului au fost diseminate prin comunicări științifice, publicații, ateliere și seminare tematice, precum și printr-o pagină web dedicată proiectului, beneficiind de colaborări naționale și internaționale. În ansamblu, proiectul oferă o evaluare integrată a sistemului de publicare științifică din Republica Moldova și constituie o bază pentru revizuirea cadrului normativ, îmbunătățirea politicilor de evaluare și consolidarea calității, vizibilității și integrității cercetării științifice.

*Project code: 24.80012.0807.17SE*

*Project title: Trends in the development of the scientific publishing system in the Republic of Moldova through the lens of science policies (200-2024)*

During the period 2024–2025, a research study was conducted to assess the evolution of the national scientific publishing system in correlation with the regulatory framework, research policies, and editorial practices. The study aimed to identify major trends, vulnerabilities, and development opportunities, as well as to formulate recommendations for improving publishing policies and practices.

The research was based on an integrated methodological approach, combining a longitudinal analysis of the regulatory framework for the period 2008–2024 with quantitative and comparative bibliometric analyses, using data from the National Bibliometric Instrument, Web of Science, and Scopus, as well as qualitative studies conducted among the scientific community and journal editors. This approach enabled the correlation of legislative developments with publishing dynamics and the perceptions of key stakeholders.

The analysis of the regulatory framework revealed a highly dynamic evolution of regulations governing scientific publishing, driven by institutional reforms and the orientation toward integration into the European Research Area. Progress was identified in the promotion of open access, the use of bibliometric indicators, and the formalization of editorial processes. At the same time, normative discontinuities were observed, reflected in frequent changes to evaluation criteria, the lack of coherent standardization of citation norms, and the uneven application of editorial requirements.

Bibliometric analyses showed an increase in the volume of publications reported in national databases, alongside selective international visibility and discipline-specific differences. The fields of exact, engineering, and biomedical sciences are better represented in international databases, while the social sciences and humanities remain predominantly visible through national channels. These findings highlight the need for the complementary use of national and international databases in research evaluation.

The correlational analysis demonstrated the influence of evaluation policies on publishing behavior, including unintended effects such as the emphasis on quantitative performance measures and the growing share of conference materials. In addition, the analysis of the digital editorial infrastructure revealed shortcomings related to transparency, technical interoperability, and compliance with ethical standards, with a direct impact on the international visibility of publications.

The ethical dimension of scientific publishing was addressed as a distinct component, revealing vulnerabilities related to the absence of clear ethical guidelines and monitoring mechanisms. In this context, scientific and methodological publications were developed based on the translation and adaptation of documents issued by the Committee on Publication Ethics (COPE), along with a methodological guide on scientific publishing, intended to support researchers and editors in applying international standards.

The project results were disseminated through scientific communications, publications, thematic workshops and seminars, as well as through a dedicated project website, supported by national and international collaborations. Overall, the project provides an integrated assessment of the scientific publishing system in the Republic of Moldova and serves as a foundation for revising the regulatory framework, improving research evaluation policies, and strengthening the quality, visibility, and integrity of scientific research.

Conducătorul de proiect           TURCAN Nelly          

Data: **28 ianuarie 2026**

LȘ

**Lista lucrărilor științifice, științifico-metodice și didactice  
publicate în cadrul proiectului**

***Tendențe în dezvoltarea sistemului de publicare științifică din Republica Moldova prin prisma  
politicilor în domeniul științei (2008-2024)***

**4. Articole în reviste științifice**

**4.1. în reviste din bazele de date Web of Science și SCOPUS**

1. CUJBA, Rodica and ȚURCAN, Nelly. The Influence of Global Trends in Scientific Publishing on National Regulations in the Republic of Moldova and on Dissemination of Academic Findings. *Journal of Electrical Systems*. 2024, vol. 20, no. 11s. pp. 2272-2286. ISSN 1112-5209. <https://journal.esrgroups.org/jes/article/view/7748>
2. ȚURCAN, Nelly; CUJBA, Rodica and MINCIUNĂ, Vitalie. The Evolution of the Scientific Publishing System in the Republic of Moldova: Bibliometric Analysis and Implications for Science Policies. In: *Qualitative and Quantitative Methods in Libraries International*. 2025 (în curs de publicare)

**4.2. în alte reviste din străinătate recunoscute**

3. MINCIUNĂ, Vitalie and ȚURCAN, Nelly. Journal Editors views on Scientific Publishing in the Republic of Moldova: Results of a National Survey. *Revista Română De Biblioteconomie și Știința Informării/Romanian Journal of Library and Information Science*. 2025, vol. 21, no. 1, pp. 22–40. ISSN-L 1841-1940. Disponibil: <https://rrbsi.ro/index.php/rrbsi/article/view/157>

**4.3. în reviste din Registrul National al revistelor de profil, cu indicarea categoriei**

***Articole în reviste științifice de categoria B***

4. ȚURCAN, Nelly. Impactul politicilor privind publicațiile științifice asupra vizibilității internaționale a cercetării din Republica Moldova: studiu de caz al indexării în baze de date internaționale. *Intellectus*. 2025, nr. 1, pp. 37-55. ISSN 1810-7079. <https://doi.org/10.56329/1810-7087.25.1.04>
5. ȚURCAN, Nelly; CUJBA, Rodica and MINCIUNĂ, Vitalie. Comparative bibliometric analysis of the visibility of scientific publications by authors from the Republic of Moldova. *Journal of Social Sciences*. 2025, nr. 4. eISSN 2587-3504 (în curs de publicare)

**6. Articole în materiale ale conferințelor științifice**

**6.1. în lucrările conferințelor internaționale, indexate în Web of Science / Scopus**

6. ȚURCAN, Nelly; CUCIUREANU, Gheorghe; CUJBA, Rodica; VRABIE, Valeria and MINCIUNA, Vitalie. Governance of Academic Publishing in the Digital Age: Perceptions and Challenges within the Scientific Community of the Republic of Moldova. In: *Central and Eastern European eDem and eGov Days*. 3-5 decembrie 2025, București. (în curs de publicare)

## **6.2. în lucrările conferințelor științifice internaționale (Republica Moldova)**

7. ȚURCAN, Nelly. Acuratețea referințelor bibliografice în revistele științifice: studiu de caz în domeniul științelor educației. In: „*Știință și educație: noi abordări și perspective*”: *Materialele conferinței științifice internaționale, 27-28 martie 2025*. Seria XXVII. Volumul 3. Chișinău: CEP UPS, 2025, pp. 178-192. ISBN 978-9975-48-267-7. <https://doi.org/10.46727/c.v3.27-28-03-2025.p178-192>. Disponibil: <https://dir.upsc.md/handle/123456789/7954>
8. ȚURCAN, Nelly. Reconfiguring the role of academic libraries in supporting the scientific publishing ecosystem: A case study of the Republic of Moldova. In: *International Scientific Conference “Competitiveness and innovation in the knowledge economy”*, ASEM, 26-27 septembrie 2025. București: Editura ASE, 2025, pp. ISSN-L 3100-5227. (în curs de publicare)
9. CUJBA, Rodica and ȚURCAN, Nelly. Digital Infrastructure and International Visibility of Moldovan Scientific Journals. In: *International Scientific Conference “Competitiveness and innovation in the knowledge economy”*, ASEM, 26-27 septembrie 2025. București: Editura ASE, 2025, pp. ISSN-L 3100-5227. (în curs de publicare)

## **6.3. în lucrările conferințelor științifice naționale cu participare internațională**

10. ȚURCAN, Nelly. Conformitatea editorială a revistelor științifice din Republica Moldova cu normele internaționale de citare. In: *Conferința științifică națională cu participare internațională „Integrare prin Cercetare și Inovare”*, 6-7 noiembrie 2025: Culegere de articole. Științe sociale. Chișinău: CEP USM, 2025, pp. 122-130. ISBN 978-9975-62-990-4 (PDF). <https://doi.org/10.59295/spd2025s.18>

## **7. Teze ale conferințelor științifice**

### **7.1. în lucrările conferințelor științifice internaționale (peste hotare)**

11. ȚURCAN, Nelly; CUJBA, Rodica and MINCIUNĂ, Vitalie. The Evolution of the Scientific Publishing System in the Republic of Moldova: Bibliometric Analysis and Implications for Science Policies. In: Katsirikou, Anthi (ed.). *Book of abstracts and Program of the 17th Qualitative and Quantitative Methods in Libraries International Conference* (University of Lisbon, Portugal: 27 May - 30 May 2025). ISAST, 2025, pp. 80-81. Disponibil: <http://qqml.org/wp-content/uploads/2017/09/BoA-QQML202505027.pdf>

### **7.2. în lucrările conferințelor științifice internaționale (Republica Moldova)**

12. ȚURCAN, Nelly. Reconfiguring the role of academic libraries in supporting the scientific publishing ecosystem: A case study of the Republic of Moldova. In: *International Scientific Conference “Competitiveness and innovation in the knowledge economy”*, ASEM, 26-27 septembrie 2025. Chișinău: ASEM, 2025, p. 154. Disponibil: <https://conferinte.stiu.md/sites/default/files/evenimente/fe7c38ba-ce06-4010-9908-dd0a307a62a6.pdf>
13. CUJBA, Rodica and ȚURCAN, Nelly. Digital Infrastructure and International Visibility of Moldovan Scientific Journals. In: *International Scientific Conference “Competitiveness and innovation in the knowledge economy”*, ASEM, 26-27 septembrie 2025. Chișinău: ASEM, 2025, pp. 157-158. Disponibil: <https://conferinte.stiu.md/sites/default/files/evenimente/fe7c38ba-ce06-4010-9908-dd0a307a62a6.pdf>

## 10. Lucrări științifico-metodice și didactice

### 10.3. alte lucrări științifico-metodice și didactice

14. ȚURCAN, Nelly; CUJBA, Rodica și MINCIUNĂ, Vitalie. *Publicarea științifică: Ghid metodologic*. Online. Chișinău: [S. n.], 2025. ISBN 978-9975-3564-8-0. <https://doi.org/10.57066/scicom.idsi25>
15. *Bune practici în publicarea academică: Linii directoare, standarde, documente de discuții, diagrame de flux ale Comitetului pentru Etica Publicării (COPE): Traducere din engleză* / Institutul de Dezvoltare a Societății Informaționale; coordonator: Nelly ȚURCAN; echipa de lucru: Nelly ȚURCAN, Gheorghe CUCIUREANU, Vitalie MINCIUNĂ, Rodica CUJBA, Valeria VRABIE. Online. Chișinău: [S. n.], 2025. ISBN 978-9975-3564-9-7. <https://doi.org/10.57066/cope.idsi25>

**Executarea devizului de cheltuieli,  
conform anexei nr. 2.3 din contractul de finanțare pentru anul 2025**

**Cifrul proiectului: 24.80012.0807.17SE**

<b>Cheltuieli, mii lei</b>				
<b>Denumirea</b>	<b>Cod</b>		<b>Anul de gestiune</b>	
	<b>Eco (k6)</b>	<b>Aprobat</b>	<b>Modificat +/-</b>	<b>Precizat</b>
Servicii informaționale	222210	0.6	-0.2	0.4
Deplasări în interes de serviciu peste hotare	222720		+0.2	0.2
Servicii de cercetări științifice	222930	181.9		181.9
Cheltuieli curente neatribuite la alte categorii	281900	4.8		4.8
<b>Total</b>		<b>187.3</b>	<b>0.0</b>	<b>187.3</b>

Conducătorul organizației \_\_\_\_\_ / Cojocaru Igor

Contabil șef \_\_\_\_\_ / Lemeț Elizaveta

Conducătorul de proiect \_\_\_\_\_ / Țurcan Nelly

Data: 28 ianuarie 2026

LȘ

## Componența echipei conform contractului de finanțare 2025

Cifrul proiectului 24.80012.0807.17SE

Echipa proiectului conform contractului de finanțare (la semnarea contractului) pentru 2025						
Nr	Nume, prenume (conform contractului de finanțare)	Anul nașterii	Titlul științific	Norma de muncă sau nr. de ore conform contractului	Data angajării	Data eliberării
1.	Țurcan Nelly	1960	Dr. hab.	0.5	02.01.2025	31.12.2025
2.	Minciuna Vitalie	1961	Dr. hab.	0.25	02.01.2025	31.12.2025
3.	Cujba Rodica	1972	Dr.	0.25	02.01.2025	31.12.2025
4.						
5.						
6.						
7.						

Modificări în componența echipei pe parcursul anului 2025*					
Nr	Nume, prenume	Anul nașterii	Titlul științific	Norma de muncă sau nr. de ore conform contractului	Data angajării
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					

\*Modificări în componența echipei pe parcursul anului 2025 nu au fost

Conducătorul organizației \_\_\_\_\_ / Cojocaru IgorContabil șef \_\_\_\_\_ / Lemeț ElizavetaConducătorul de proiect \_\_\_\_\_ / Țurcan Nelly

Data: 28 ianuarie 2026

LȘ