



Anexa nr. 1  
Dispoziția nr. 1 din 03.01.2023

APROBAT

Vadim IATCHEVICI  
Sef direcție al ANCD

"03" ianuarie 2023

PLANUL DE ACTIVITATE  
al Agenției Naționale pentru Cercetare și Dezvoltare pentru anul 2023

Obiectiv general I: Îmbunătățirea guvernanței și sporirea eficienței sistemului de cercetare și inovare aliniat la criteriile de eficiență, performanță, transparentă și sustenabilitate				
<b>Obiectiv specific nr.1</b> <i>Asigurarea implementării politicii statului în domeniile de cercetare, inovare și dezvoltare. Organizarea procesului de elaborare și avizare a documentelor de politici naționale aferente domeniului.</i>		<b>Documente de referință:</b> Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019; H.G nr.196 din 28.02.2018	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> ✓ Tergiversarea structurării informației; ✓ Conlucrare insuficientă; ✓ Dotare tehnică insuficientă;	<b>Sursa de finanțare:</b> Bugetul ANCD pentru anul 2023
<b>Acțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Responsabil (subdiviziune)</b>	<b>Riscuri aferente implementării:</b>
1.1 Participarea și contribuția la elaborarea propunerilor de perfecționare a cadrului legal, a actelor normative și avizarea documentelor de politici în domeniile cercetării și inovării inclusiv privind finanțarea cercetării-inovării	1.1.1 Numărul de acte elaborate 1.1.2 Număr de avize formulate	La necesitate; Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Director general;  <b>Executor:</b> Șefii de Direcții; Șefii adjuncți de Direcții	✓ Imposibilitatea de identificare apriori a tuturor problemelor aferente aplicării legislației. ✓ Insuficiența implicării și a receptivității altor actori în conlucrarea pentru acțiunea dată; ✓ Instabilitate politică;

1.2 Raportarea acțiunilor în cadrul Planului de Acțiuni al Guvernului, și strategiilor sectoriale	1.2.1 Numărul Acțiunilor raportate; 1.2.2 Note informative elaborate; 1.2.3 Rapoarte de activitate elaborate și aprobate;	Semestrial Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții.  <b>Executori:</b> Șefii de Direcții	✓ Necorelarea obiectivelor de dezvoltare cu documentele strategice ale ANCD; ✓ Raportarea insuficientă a acțiunilor propuse spre realizare; ✓ Nerespectarea termenelor de raportare;
1.3 Raportarea acțiunilor în cadrul PAG; DCFTA și strategiilor sectoriale	1.3.1 Numărul acțiunilor raportate; 1.3.2 Rapoarte de activitate elaborate și aprobate;	La necesitate; Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> Șefii de Direcții Personalul DPC; DPI	✓ Neraportarea în termenii prevăzuți ai rezultatelor; ✓ Prezentare insuficientă a informației; ✓ Prezentare tardivă a rapoartelor științifice și financiare de către beneficiari;
1.4 Raportarea ajutoarelor de stat către Consiliul Concurenței	1.4.1 Rapoarte de informare privind acțiunile realizate;	Trimestrul IV	<b>Responsabil:</b> Director adjunct; Șef DPI; <b>Executori:</b> Responsabilii din cadrul DPI	✓ Riscul omiterii raportării unor acțiuni; ✓ Neîncadrarea la timp;
1.5 Coordonarea elaborării Planului de acțiuni privind procesul de cartografiere a infrastructurii de cercetare	1.5.1 Plan de acțiuni elaborat și coordonat cu MEC;	Pe parcursul anului 2023	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD Șefii de Direcții <b>Executori:</b> Șefii de Direcții Personalul DPC; DPI	✓ Conlucrare insuficientă; ✓ Dotare tehnică insuficientă;
1.6 Inițierea Bazei de date electronice a infrastructurii de cercetare și inovare în	1.6.1 Baza de date inițiată;	Decembrie 2023	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD Șefii de Direcții	✓ Tergiversarea furnizării informației de investiții; ✓ Conlucrare insuficientă;

corespundere cu prevederile pct. 8,9 din H.G nr.196 din 28.02.2018			<b>Executori:</b> Şefii de Direcții	✓ Dotare tehnică insuficientă;
<b>Obiectiv specific nr.2</b> <i>Asigurarea comunicării eficiente și dezvoltarea capacităților tehnice de comunicare și a sistemelor informaționale din cadrul Agenției</i>		<b>Documente de referință:</b> H.G nr.196 din 28.02.2018;	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> ✓ Tergiversarea structurării informației; ✓ Conlucrare insuficientă; ✓ Dotare tehnică insuficientă;	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>
2.1 Promovarea imaginii Agenției prin intermediul mijloacelor informaționale moderne	2.1.1 Spoturi de informare create și aduse spre informare publicului;	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Şefii de Direcții DMI <b>Executori:</b> DMI	✓ Lipsa resurselor financiare; ✓ Cooperare defectuoasă;
2.2 Eficientizarea instrumentelor de comunicare și informare	2.2.1 Regulament elaborat și aprobat;	Trimestrul IV 2023	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Şefii de Direcții DMI <b>Executori:</b> DMI	✓ Implicarea factorilor responsabili de elaborare în alte activități de bază;
2.3 Consolidarea și asigurarea continuității funcționării sistemului informațional de depunere a propunerilor de proiecte	2.3.1 Sistem informațional actualizat și funcțional, acces autorizat 100% asigurare de suport în baza solicitărilor 100%.	Trimestrul IV 2023	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI; <b>Executori:</b> Contractor	✓ Insuficiența resurse umane; ✓ Defecțiuni tehnice.
2.4 Asigurarea mentenanței sistemelor informaționale ale Agenției;	2.4.1 Sistem informațional funcțional și îmbunătățit;	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI; <b>Executori:</b> STISC;	✓ Resurse financiare insuficiente; ✓ Lipsa specialiștilor antrenați în domeniu;

<b>Obiectiv specific nr. 3</b> <i>Elaborarea inițiativelor legislative privind armonizarea actelor normative.</i>		<b>Documente de referință:</b> Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019 Legea 317 din 18.07.2003 privind actele normative ale Guvernului și ale altor autorități;		<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> ✓ Neluarea în considerare a avizului Agenției de către organul de specialitate ✓ Nealocarea resurselor necesare realizării planurilor și programelor strategice ca urmare a unor acțiuni externe	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>
3.1 Participarea la elaborarea documentelor de politici în domeniile cercetării și inovării	3.1.1 Numărul de proiecte de acte legislative;	La necesitate	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> Șefii de Direcții	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Neluarea în considerare a avizului Agenției de către organul de specialitate</li> <li>✓ Necorelarea obiectivelor stabilite în Planurile de acțiuni cu prevederile Strategiei.</li> <li>✓ Nealocarea resurselor necesare realizării planurilor și programelor strategice ca urmare a unor acțiuni externe.</li> </ul>	
3.2 Avizarea proiectelor de acte normative și legislative în domeniul inovării;	3.2.1 Numărul de proiecte avizate;	La necesitate	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; <b>Executori:</b> DMI	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Neluarea în considerare a avizului Agenției de către organul de specialitate.</li> </ul>	
<b>Obiectiv specific nr. 4</b> <i>Asigurarea procesului de planificare instituțională în cadrul Agenției Naționale pentru Cercetare și Dezvoltare</i>		<b>Documente de referință:</b> - Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019		<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Riscul omiterii unor obiective ce necesită a fi planificate și raportate; - Abilități insuficiente de structurare a obiectivelor planificate și a obiectivelor	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>

			specifice necesare a fi incluse in Planurile de activitate.	
4.1 Asigurarea procesului de planificare anuală a activităților subdiviziunilor structurale ale Agenției și corelarea acestora cu Planul general de activitate al Agenției;	4.1.1 Planurile anuale de activitate ale subdiviziunilor ANCD; 4.1.2 Planul general al Agenției, elaborat și aprobat; 4.1.3 Numărul de obiective specifice incluse în plan;	Trimestrul I; Anual	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DMI; SAI; DPI; DPC DCIDD	✓ Nerespectarea termenilor de prezentare a Planurilor de activitate; ✓ Riscul omiterii unor obiective ce necesită a fi planificate și raportate; ✓ Abilități insuficiente de structurare a obiectivelor planificate și a obiectivelor specifice necesare a fi incluse in Planurile de activitate.
<b>Obiectiv specific nr.5</b> <i>Asigurarea selectării, organizării, expertizării, finanțării și monitorizării proiectelor din domeniile de cercetare și inovare;</i>	<b>Documente de referință:</b> - Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; - Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019; - H.G nr. 382 din 01.08.2019.	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Rolul modest atribuit activităților de cercetare și inovare în cadrul sistemului de politici publice; - Finanțarea insuficientă a sistemului de cercetare și inovare; - Valoarea redusă acordată cercetării și inovării în cadrul politicilor și programelor sectoriale;	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Limitele alocațiilor aprobate;</b>	
5.1 Organizarea concursurilor de proiecte din domeniul cercetării și inovării, și examinarea eligibilității propunerilor de proiecte cu acordarea asistenței și	5.1.1 Numărul consultărilor publice; 5.1.2 Numărul de anunțuri de participare publicate pe pagina web a ANCD;	Anual	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPI;	✓ Lipsa sau număr redus de dosare depuse/ propuneri de proiecte slabe ✓ Lipsa solicitării asistenței privind redactarea

consultanței tehnice mediului academic privind depunerea proiectelor	<p>5.1.3 Numărul de anunțuri plasate în publicațiile periodice cu acoperire națională;</p> <p>5.1.4 Anunțuri diseminate către entitățile interesate;</p> <p>5.1.5 Formulare tip și documente elaborate;</p> <p>5.1.6 Lista proiectelor depuse;</p> <p>5.1.7 Lista proiectelor selectate.</p> <p>5.1.8 Lista proiectelor eligibile</p>		DPC;	<p>tehnică a propunerilor de proiecte;</p> <p>✓ Înaintarea propunerilor de proiecte ce conțin informații incomplete cu privire la criteriile de selectare.</p> <p>✓ Înaintarea propunerilor de proiecte perfectate cu abateri de la formularul-tip elaborat de către ANCD;</p>
5.2 Organizarea concursurilor proiectelor de inovare și transfer tehnologic pentru anul 2023	<p>5.2.1 Concursuri organizate;</p> <p>5.2.2 Numărul de proiecte finanțate;</p> <p>5.2.3 Propuneri elaborate;</p>	Trimestrul IV	<p><b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții</p> <p><b>Executori:</b> DPI; DPC;</p>	✓ Lipsa sau număr redus de dosare depuse/ propuneri de proiecte slabe
5.3 Organizarea concursurilor proiectelor bilaterale și multilaterale	<p>5.3.1 Concursuri organizate;</p> <p>5.3.2 Numărul de proiecte finanțate;</p> <p>5.3.3 Parteneriate stabilite;</p>	Trimestrul IV	<p><b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții</p> <p><b>Executori:</b> DPI;</p>	✓ Lipsa sau număr redus de dosare depuse/ propuneri de proiecte slabe
5.4 Asigurarea expertizării independente a proiectelor înaintate la concursuri în scopul distribuirii alocațiilor bugetare pentru finanțarea acestora;	<p>5.4.1 Lista proiectelor depuse, publicate pe pagina web oficială a ANCD;</p> <p>5.4.2 Numărul experților antrenați;</p> <p>5.4.3 Completarea bazei de date a experților;</p> <p>5.4.4 Numărul expertizelor realizate;</p>	Anual	<p><b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții</p> <p><b>Executori:</b> DPI; DPC;</p>	<p>✓ Lipsa specialiștilor în anumite domenii de expertiză;</p> <p>✓ Divulgarea informației cu privire la confidențialitatea expertizei proiectelor;</p> <p>✓ Termeni restrânși dedicați activității obiectivului;</p>

5.5 Elaborarea documentelor pentru finanțare, în limitele bugetului aprobat și conform Planului de acțiuni aprobat de guvern a proiectelor prezentate la concurs, în urma evaluării efectuate de cercetători local și/sau străini, potrivit metodologiei de finanțare a proiectelor aprobate de Guvern;	5.5.1 Ordine de finanțare a proiectelor de cercetare și inovare; 5.5.2 Documente suplimentare pentru finanțarea proiectelor, publicate pe pagina web a Agenției;	Anual	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPC; DPI;	✓ Finanțarea unui număr mai mic de proiecte din cauza lipsei de mijloace financiare alocate;
5.6 Organizarea ședințelor Consiliului ANCD pentru validarea ierarhiei proiectelor de cercetare rezultată în urma procesului de evaluare;	5.6.1 Lista proiectelor ierarhizate și validate; 5.6.2 Numărul proceselor verbale ale ședințelor;	La necesitate	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPC;	✓ Amânarea ședinței Consiliului din cauza lipsei de cvorum; ✓ Instituirea forței majore, stare de urgență care ar putea împiedica întrunirea acestor ședințe
<b>Obiectiv specific nr.6</b> <i>Asigurarea administrării bugetului aprobat pentru finanțarea proiectelor din domeniile cercetării și inovării</i>	<b>Documente de referință:</b> - Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; - Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Rolul modest atribuit activităților de cercetare și inovare în cadrul sistemului de politici publice; - Diminuarea bugetului anual; - Finanțarea insuficientă a sistemului de cercetare și inovare; - Valoarea redusă acordată cercetării și inovării în cadrul politicilor și programelor sectoriale;	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Limitele alocațiilor aprobate;</b>	



6.1 Gestionarea fondurilor naționale în domeniul cercetării și dezvoltării, conform actelor normative ale Guvernului;	6.1.1 Număr de proiecte finanțate;	Anual	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DPC; DPI; DCIDD;	✓ Diminuarea bugetului anual; ✓ Neprezentarea rapoartelor financiare în termen;
6.2 Elaborarea Proiectului bugetului instituției pentru anul 2023 în conformitate cu principiile, regulile și procedurile stabilite de legea finanțelor publice și responsabilităților bugetar-fiscale nr.181 din 25.07.2014.	6.2.1 Proiect de buget elaborat;	Semestrul II	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD;  <b>Executori:</b> Șef Direcție DPC; Șef Direcție DPI; Șef DMI; Șef DCIDD;	✓ Instabilitate politică și economică;
6.3 Organizarea și asigurarea contractării proiectelor de cercetare și inovare declarate câștigătoare	6.3.1 Număr de contracte încheiate; 6.3.2 Modele de contracte;	Anual	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șef DPC <b>Executori:</b> Șef DPC; Specialiștii DPC;	✓ Lipsa receptivității din partea actorilor implicați; ✓ Neconlucrarea organizațiilor beneficiare; ✓ Neasigurarea prezentării la timp a contractelor;
<b>Obiectiv specific nr.7</b> <i>Monitorizarea implementării proiectelor din domeniile cercetării și inovării</i>	✓ <b>Documente de referință:</b> H.G nr 196 din 28.02.2018 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Cercetare și dezvoltare;	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> ✓ Imperfecțiunea cadrului de reglementare; ✓ Grad scăzut de implementare a rezultatelor cercetării.	<b>Sursa de finanțare:</b> ✓ <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>	



7.1 Recepționarea rapoartelor științifice de implementare a proiectelor de cercetare, însoțite de avizul consultativ asupra acestora, discutat public și emis de secția de științe respectivă a Academiei de Științe a Moldovei	7.1.1 Rapoarte coordonate; 7.1.2 Rezumate ale rezultatelor din proiectele finanțate în anul 2022, publicate pe pagina web oficială a ANCD	Conform Instrucțiunii de raportare	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPC; DPI;	✓ Neprezentarea rapoartelor științifice în termenii și modul stabilit; ✓ Neimplementarea tuturor activităților prevăzute în planul de realizare;
7.2 Monitorizarea proiectelor din domeniile de cercetare, inovare și transfer tehnologic, proiectelor bilaterale și multilaterale aprobate pentru finanțare	7.2.1 Acte de primire-predare recepționate și evaluate; 7.2.2 Note informative prezentate; 7.2.3 Rata de realizare a proiectelor; 7.2.4 Numărul de entități monitorizate;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPC; DPI;	✓ Neprezentarea actelor justificative pentru acordarea finanțării; ✓ Constatarea nerespectării prevederilor contractuale; ✓ Neprezentarea rapoartelor de activitate și lipsa activităților;
7.3 Recepționarea rapoartelor financiare de implementare a proiectelor pentru anul 2023 conform devizului de cheltuieli și Raportului model	7.3.1 Rapoarte financiare recepționate și evaluate;	Conform Instrucțiunii de raportare	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DPC; DPI;	✓ Neprezentarea rapoartelor financiare în termenii și modul stabilit; ✓ Prezentare incompletă a cheltuielilor aferente proiectului;
7.4 Examinarea și soluționarea demersurilor de modificare a contractelor de finanțare;	7.4.1 Demersuri examinate; 7.4.2 Modificări aprobate;	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DPC; DPI;	✓ Riscul utilizării neconforme a resurselor alocate pentru realizarea proiectului;
7.5 Examinarea actelor de primire-predare și alte documente justificative	7.5.1 Acte examinate;	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții	✓ Riscul nerealizării completitudinii actelor

privind executarea proiectelor finanțate;			<b>Executori:</b> DPC; DPI;	anexate confirmatorii realizării proiectului;
<b>Obiectiv specific nr.8</b> <i>Consolidarea colaborării cu mediul academic, sectorul public și privat.</i>	<b>Documente de referință:</b> - Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; - Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Conexiunea slabă dintre comunitatea științifică și mediul de afaceri; - Lipsa dialogurilor dintre reprezentanții comunității științifice și mediul de afaceri la nivel național; - Nivelul scăzut de absorbție a noilor tehnologii de către mediul de afaceri; - Grad scăzut de implementare a rezultatelor cercetării.	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>	
8.1 Facilitarea realizării parteneriatului dintre organizațiile din domeniile cercetării și inovării și agenții economici cu capital public sau privat și societatea civilă.	8.1.1 Numărul activităților realizate; 8.1.2 Numărul de contracte de finanțare; 8.1.3 Numărul de evenimente științifice	Permanent;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPI; DPC	✓ Lipsa încrederii între ambele sectoare; ✓ Riscul evaluării superficiale a rezultatelor preconizate din cadrul proiectelor de cercetare și inovare. ✓ Riscul descrierii superficiale a ansamblului de activități și acțiuni preconizate în cadrul proiectului de cercetare și inovare înaintat.

<b>Obiectiv general II:</b>				
<b>Dezvoltarea domeniului de cercetare și inovare în scopul asigurării necesităților socio-economice</b>				
<b>Obiectiv specific nr.9</b> <i>Dezvoltarea instrumentelor pentru transferul cunoștințelor și rezultatelor științifice către potențialii utilizatori;</i>	<b>Documente de referință:</b> - Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Conexiunea slabă dintre comunitatea științifică și mediul de afaceri; - Lipsa dialogurilor dintre reprezentanții comunității științifice și mediul de afaceri la nivel național; - Nivelul scăzut de absorbție a noilor tehnologii de către mediul de afaceri; Grad scăzut de implementare a rezultatelor cercetării.	<b>Sursa de finanțare:</b> În limita alocațiilor aprobate anual	
9.1. Monitorizarea activității clusterelor științifico-tehnologice, parcurilor științifico-tehnologice și incubatoarelor de inovare	10.1.1 Rapoarte audiate; 10.1.2 Număr de entități înregistrate;	Permanent;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; <b>Executori:</b> DPI	
9.2. Promovarea rezultatelor cercetătorilor în mediul economiei reale și societate	10.1.3 Rezultate obținute; 10.1.4 Progrese înregistrate;	Permanent;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DPI; DPC	✓ Mecanism ineficient de promovare;
9.3. Organizarea programelor de găzduire a elevilor, studenților și cadrelor didactice cu ocazia zilelor ușilor deschise și sărbătorilor tematice (Ziua Mondială a	10.1.5 Număr de evenimente; 10.1.6 Număr de participanți	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DPI; DPC	✓ Imposibilitatea organizării evenimentelor în masă, ca urmare a restricțiilor impuse;

Științei, Ziua internațională a femeii în știință, Noaptea cercetătorilor, etc)			DCIDD	
<b>Obiectiv general III:</b>				
<b>Asigurarea dezvoltării domeniului de cercetare și inovare prin politicile coerente de cooperare cu spațiul european și internațional. Valorificarea pleneră a oportunităților ce rezidă din statutul de țară asociată la Programul „Orizont Europa”</b>				
<b>Obiectiv specific nr.10</b> <i>Valorificarea oportunităților ce rezultă din statutul de țară asociată la Programul „Orizont Europa”</i>	<b>Documente de referință:</b> - Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; - Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 1.08.2019 - Acordul de asociere la Program;	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Riscuri digitale privind accesarea evenimentelor; - Riscuri de forță majoră care ar putea împiedica coordonarea acestei activități; - Lipsa datelor pentru elaborarea și monitorizarea evaluării;	<b>Sursa de finanțare:</b> În limita alocațiilor aprobate anual	
10.1.Evaluarea permanentă a rezultatelor participării la apelurile lansate în cadrul Programului „Orizont Europa” și publicarea acestor date oficiale pe pagina oficială a ANCD	10.1.1. Evaluare realizată; 10.1.2. Date publicate pe pagina web;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DCIDD	✓ Riscuri aferente TI; ✓ Omiterea nepublicării unor date pe pagina oficială a ANCD; ✓ Riscuri digitale privind accesarea evenimentelor;
10.2.Participarea la ședințele comitetelor de program și ale organelor consultative ale Spațiului european de cercetare	10.2.1. Număr de participări înregistrate;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DCIDD	✓ Apariția defecțiunilor tehnice;
10.3.Consolidarea, amplificarea, organizarea, monitorizarea și evaluarea capacităților Rețelei	10.3.1. Număr de instruiri internaționale/naționale; 10.3.2. Număr de consultații oferite;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b>	✓ Riscuri de forță majoră care ar putea împiedica coordonarea acestei activități;

punctelor naționale de contact. Coordonarea, consultarea și asistența oferită Rețelei Punctelor naționale de contact, Reprezentanților Oficiali și Experților naționali în cadrul Programului Orizont Europa			DCIDD	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Lipsa receptivității actorilor implicați;</li> <li>✓ Lipsa datelor pentru elaborarea și monitorizarea evaluării;</li> </ul>
10.4.Organizarea campaniilor de diseminare a informațiilor privind apelurile de proiecte deschise în cadrul Programului Orizont Europa și oferirea asistenței în procesul de aplicare	10.4.1. Numărul de zile de informare; 10.4.2. Număr de consultații oferite;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții <b>Executori:</b> DCIDD DPI DPC	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Interacțiune slabă dintre știință și societate;</li> <li>✓ Interes scăzut din partea societății;</li> </ul>
10.5.Organizarea de către membrii Rețelei punctelor naționale de contact a zilelor de informare pe subiecte ce țin de obținerea și administrarea granturilor europene inclusiv cu implicarea punctelor naționale de contact din țările-membre ale UE și alte state asociate	10.5.1. Număr de zile de informare organizate; 10.5.2. Număr de formatori străini implicați; 10.5.3. Număr de participanți;	Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPI; DPC DCIDD	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Riscuri aferente TI;</li> <li>✓ Imposibilitatea organizării evenimentelor în masă, ca urmare a restricțiilor impuse;</li> </ul>

10.6.Accesarea sistematică a Platformei europene eCORDA și a altor mijloace de lucru cu datele statistice (analize, studii, rapoarte, comunicate) ce țin de participarea entităților din R.M în Programul Orizont Europa	10.6.1. Volumul informației preluat de pe platformă;	Periodic	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DCIDD	✓ Imposibilitatea de accesare a platformei din cauza defecțiunilor tehnice
10.7.Fortificarea capacităților profesionale ale PNC privind Programul UE Orizont Europa	10.7.1. Instruiri organizate:	La necesitate Pe parcursul anului	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DCIDD	✓ Imposibilitate organizării instruirilor și ședințelor de lucru ca rezultat al pandemiei, etc
<b>Obiectiv general IV:</b>				
<b>Consolidarea potențialului uman competitiv antrenat în cercetare și dezvoltare și a menținerii integrității și performanței profesionale sporite a efectivului de angajați din cadrul Agenției, antrenați în cercetare și inovare</b>				
<i><b>Obiectiv specific nr.11</b></i> <i>Atragerea tinerilor în activitățile de cercetare și inovare;</i>	<b>Documente de referință:</b> - Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M; Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Numărul insuficient al cercetătorilor și prezența în proporție mică a tinerilor cercetători;	<b>Sursa de finanțare:</b> In limita alocațiilor aprobate anual	
11.1.Integrarea în domeniile cercetării și inovării, inclusiv cu implicarea și menținerea tinerilor cercetători în proiecte (20% per proiect).	11.1.1. Numărul tinerilor implicați (%);	Permanent;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DPI; DPC	✓ Atractivitate redusă aferentă domeniului;

<p><b>Obiectiv specific nr.12</b>  <i>Asigurarea integrității și performanței profesionale a efectivului de angajați din cadrul Agenției, în scopul menținerii climatului motivațional pozitiv de muncă și dezvoltare continuă.</i></p>	<p><b>Documente de referință:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Legea nr.259-XV din 15.07.2004, Codul cu privire la Știință și Inovare al R.M;</li> <li>- Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019</li> </ul>		<p><b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificarea incorectă a alocațiilor pentru dezvoltare profesională;</li> <li>- Posibilități limitate de a asigura cu instruire continuă toți angajații;</li> <li>- Apariția unor situații neplanificate în procesul evaluării performanțelor profesionale individuale;</li> <li>- Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță;</li> </ul>	<p><b>Sursa de finanțare:</b>          În limita alocațiilor aprobate anual</p>
<p>12.1. Formarea și menținerea unui efectiv de angajați profesioniști prin asigurarea unui management eficient al resurselor umane în cadrul Agenției</p>	<p>12.1.1. Efectiv de personal completat în proporție de cel puțin 65%</p> <p>12.1.2. Asigurarea participării angajaților la activități de instruire</p>	<p>Trimestrul I-IV</p>	<p><b>Responsabil:</b>          Conducerea ANCD;          Șefii de Direcții</p> <p><b>Executori:</b>          DMI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificarea incorectă a alocațiilor pentru dezvoltare profesională;</li> <li>- Posibilități limitate de a asigura cu instruire continuă toți angajații;</li> <li>- Apariția unor situații neplanificate în procesul evaluării performanțelor profesionale individuale;</li> <li>- Stabilirea incorectă a obiectivelor și indicatorilor de performanță</li> </ul>



12.2. Asigurarea și promovarea egalității de gen cu excluderea formelor de discriminare a funcționarilor publici angajați și a celor ce urmează să fie încadrați în muncă	12.2.1. Numărul angajaților după gen;	Permanent	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DMI	- Neasigurarea proporției de gen la angajarea funcționarilor publici; - Lipsa instruirilor la acest aspect
<b>Obiectiv general V:</b>				
<b>Consolidarea sistemului existent de management, control intern managerial și a climatului de integritate instituțională</b>				
<b>Obiectiv specific nr.13</b> <i>Asigurarea executării măsurilor necesare în vederea dezvoltării managementului administrativ-financiar în cadrul Agenției</i>	<b>Documente de referință:</b> Legea 229 din 23.09.2010 privind controlul financiar public intern; Ordin nr.4 din 09.01.2019 privind raportarea sistemului de CIM și emiterea Declarației de răspundere managerială; Ordin nr. 176 din 26.12.2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind raportarea activității de audit intern; Ordin nr 161 din 17.12.2020 privind aprobarea normelor de audit intern in sectorul public	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Reticența personalului cu funcții de responsabilitate în implementarea sistemului de CIM, precum și neînțelegerea importanței și a măsurilor de implementare a sistemului de CIM;	<b>Sursa de finanțare:</b> În limita alocațiilor aprobate anual	
13.1. Monitorizarea petițiilor parvenite la adresa Agenției	13.1.1. Examinarea în termen a demersurilor/petițiilor autorităților publice și a persoanelor, conform domeniului de responsabilitate;	Trimestrul I-IV	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; Șefii de Direcții  <b>Executori:</b> DMI	- Grad redus de receptivitate din partea autorităților sesizate; - Neîncadrarea în termenele stabilite
13.2. Asigurarea managementului financiar și bugetar prin elaborarea propunerilor de buget și a rapoartelor financiare	13.2.1. Numărul propunerilor de buget elaborate; 13.2.2. Numărul de rapoarte elaborate;	Trimestrul IV	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI  <b>Executori:</b> Șefii de Direcții	- Prezentarea informației necalitative, prelucrarea incorectă a informațiilor și nerespectarea

				termenelor limită de prezentare;
13.3. Asigurarea organizării și gestionării continue a evidenței contabile;	13.3.1. Note de contabilitate elaborate; 13.3.2. Documente elaborate și prezentate;	Trimestrul I-IV	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI <b>Executori:</b> SFA	- Înregistrarea eronată a operațiunilor economică-financiare; - Lipsa actelor justificative;
13.4. Asigurarea organizării și desfășurării procedurilor de achiziții publice	13.4.1. Numărul de contracte executate 100% conform prevederilor normative;	Pe parcursul anului 2023	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI <b>Executori:</b> SFA;	- Necesități de bunuri și servicii neplanificate în planul de achiziții; - Lipsa unor clauze contractuale importante; - Evaluarea superficială a valorii contractului fără a lua în calcul toate costurile care pot interveni;
13.5. Asigurarea organizării și desfășurării arhivării documentelor;	13.5.1. Instrucțiune elaborată; 13.5.2. Număr de dosare elaborate.	Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI  <b>Executori:</b> DMI; DPI; DPC;	- Reticența personalului implicat;
<b>Obiectiv specific nr.14</b> <i>Asigurarea funcționalității și dezvoltării sistemului de control intern managerial prin evaluarea acestuia de către auditul intern utilizând mecanismele de evaluare existente în conformitate cu prevederile legislative;</i>	<b>Documente de referință:</b> Legea 229 din 23.09.2010 privind controlul financiar public intern ; Ordin nr.4 din 09.01.2019 privind raportarea sistemului de CIM și emiterea Declarației de răspundere managerială; Ordin nr. 176 din 26.12.2019 cu privire la aprobarea Regulamentului privind raportarea activității de audit intern;	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Reticența personalului cu funcții de responsabilitate în implementarea sistemului de CIM, precum și neînțelegerea importanței și a măsurilor de implementare a sistemului de CIM;	<b>Sursa de finanțare:</b> În limita alocațiilor aprobate anual	

		Ordin nr 161 din 17.12.2020 privind aprobarea normelor de audit intern in sectorul public			
14.1. Identificarea, elaborarea și actualizarea proceselor de bază din cadrul Agenției	<p>14.1.1. Lista proceselor aferente activității ANCD, elaborată și aprobată;</p> <p>14.1.2. Numărul proceselor elaborate și aprobate;</p> <p>14.1.3. Numărul proceselor descrise și aprobate de către conducere;</p>	Pe parcursul anului	<p><b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD;</p> <p><b>Executori:</b> Șefii de Direcții, Secții și Servicii din cadrul ANCD; DPC; DPI; DMI; DCIDD; SFA; SJRU; SICMM; SMD; SAI;</p>	- Reticența personalului cu funcții de responsabilitate în implementarea sistemului de CIM, precum și neînțelegerea importanței și a măsurilor de implementare a sistemului de CIM;	
14.2. Consolidarea managementului riscurilor din cadrul Agenției;	<p>14.2.1. Registrele riscurilor identificate la nivel de fiecare subdiviziune;</p> <p>14.2.2. Registrul consolidat al riscurilor la nivel de Agenție;</p>	Pe parcursul anului;	<p><b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD;</p> <p><b>Executori:</b> Șefii de Direcții, Secții și Servicii din cadrul ANCD; DPC; DPI; DMI; DCIDD; SFA; SJRU; SICMM; SMD; SAI;</p>	- Reticența personalului cu funcții de responsabilitate în implementarea sistemului de CIM, precum și neînțelegerea importanței și a măsurilor de implementare a sistemului de CIM;	

14.3.Raportarea sistemului de CIM și emiterea Declarației de răspundere managerială;	14.3.1. Raport elaborat și transmis MF și CC a R.M cu privire la CIM; 14.3.2. Declarația elaborată și publicată pe pagina oficială a ANCD.	<b>Trimestrul I 2023</b>	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD; DMI <b>Executori:</b> DMI Șefii de Direcții, Secții, Servicii din cadrul Agenției;	- Tergiversarea oferirii răspunsurilor la completarea măsurilor realizate și incluse în Raport, de către responsabilii de implementarea acestor măsuri (șefi direcții, etc).
<b>Obiectiv specific nr.15</b> <i>Asigurarea realizării măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale și a evidenței conflictelor de interese, cadourilor și a influenței necorespunzătoare</i>		<b>Documente de referință:</b> Legea integrității nr. 82 din 25.05.2017; Legea nr. 325 din 23.12.2013 privind evaluarea integrității instituționale; Planul de integritate al Agenției;	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> - Nerespectarea procedurilor de declarare;	<b>Sursa de finanțare:</b> În limita alocațiilor aprobate anual
15.1.Monitorizarea și asigurarea măsurilor privind respectarea regimului declarării averilor și intereselor personale, precum și a regimului de evidență a conflictelor de interese, al influențelor necorespunzătoare și potențialelor ilegalități;	15.1.1. Declarații depuse în termen; 15.1.2. 100% subiecți incluși în Registrul electronic al subiecților declarării; 15.1.3. Registre de evidență a conflictelor de interese;	Trimestrul I-IV	<b>Responsabil:</b> Conducerea ANCD;  <b>Executori:</b> DMI; Șefii de Direcții, Secții, Servicii din cadrul Agenției;	- Nerespectarea termenelor de depunere a declarațiilor; - Nerespectarea procedurii de declarare a cadourilor și intereselor necorespunzătoare;



Anexa nr. 1  
Dispoziția nr. 1 din 03.01.2023

APROBAT

Vadim IATCHEVICI  
Sef direcție al ANCD

"03" ianuarie 2023

**PLANUL DE ACTIVITATE**  
**al Agenției Naționale pentru Cercetare și Dezvoltare pentru anul 2023**

<b>Obiectiv general I:</b>				
<b>Îmbunătățirea guvernanței și sporirea eficienței sistemului de cercetare și inovare aliniat la criteriile de eficiență, performanță, transparentă și sustenabilitate</b>				
<b>Obiectiv specific nr.1</b> <i>Asigurarea implementării politicii statului în domeniile de cercetare, inovare și dezvoltare. Organizarea procesului de elaborare și avizare a documentelor de politici naționale aferente domeniului.</i>	<b>Documente de referință:</b> Programul național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și Planul de acțiuni privind implementarea acestuia, aprobat prin H.G nr.381 din 01.08.2019; H.G nr.196 din 28.02.2018	<b>Riscuri asociate obiectivului operațional:</b> ✓ Tergiversarea structurării informației; ✓ Conlucrare insuficientă; ✓ Dotare tehnică insuficientă;	<b>Sursa de finanțare:</b> <b>Bugetul ANCD pentru anul 2023</b>	
<b>Acțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Responsabil (subdiviziune)</b>	<b>Riscuri aferente implementării:</b>
1.1 Participarea și contribuția la elaborarea propunerilor de perfecționare a cadrului legal, a actelor normative și avizarea documentelor de politici în domeniile cercetării și inovării inclusiv privind finanțarea cercetării-inovării	1.1.1 Numărul de acte elaborate 1.1.2 Număr de avize formulate	La necesitate; Pe parcursul anului;	<b>Responsabil:</b> Director general;  <b>Executor:</b> Șefii de Direcții; Șefii adjuncți de Direcții	✓ Imposibilitatea de identificare apriori a tuturor problemelor aferente aplicării legislației. ✓ Insuficiența implicării și a receptivității altor actori în conlucrarea pentru acțiunea dată; ✓ Instabilitate politică;